

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Miércoles 25 de febrero de 2026

I.- Información General Relevante

Tras muerte de El Mencho, el país retoma la normalidad: Sheinbaum

Alma E. Muñoz / Emir Olivares / Alonso Urrutia

(20260225), La Jornada, Primera, PP-2, Nota Informativa

Apenas 48 horas después de que, en un operativo del Ejército, se abatió al líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Rubén Nemesio Oseguera, El Mencho, la zarina de las drogas del gobierno estadounidense, Sara Carter, realizó una visita a México para reunirse con la presidenta Claudia Sheinbaum y con el Gabinete de Seguridad, con el cual intercambió información sobre los avances en la estrategia de combate al crimen organizado de ambos países. En tanto, por la mañana, durante su conferencia, Sheinbaum afirmó que la situación en Jalisco estaba volviendo a la normalidad, particularmente en Jalisco y Michoacán, tras los hechos violentos que se registraron el pasado domingo.

Niega Claudia cambio de estrategia contra el narco: "Dios nos libre"

Armando Martínez

(20260225), Milenio Diario, Justicia, PP-6, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que la estrategia de seguridad federal "no ha cambiado" luego del operativo que derivó en la muerte de Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho, líder del Cártel Jalisco. En la conferencia matutina, garantizó que en su administración nunca se actuará "fuera de la ley", en contraste, dijo, con el gobierno de Felipe Calderón. "Calderón actuó todo el tiempo fuera de la ley en un estado de excepción que nunca declaró".

Pegan a INE y aliados; fortalecen oficialismo

Staff

(20260225), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

En una iniciativa que acota el gasto del INE y limita a los partidos minoritarios, la reforma electoral promovida por la presidenta Claudia Sheinbaum propondrá desaparecer los diputados plurinominales de representación proporcional para elegir representantes de minorías en función de los votos por candidato y no por designación del partido. La iniciativa presidencial, a presentarse este miércoles, mantiene la composición de la Cámara de Diputados con 500 integrantes. De ellos, 300 serán diputados de mayoría electos en distritos electorales. El resto, 200, serán diputados representantes de minorías.

Entra en vigor el arancel global de 10% de EU

Jassiel Valdelamar

(20260225), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

El arancel global de 10 por ciento a las importaciones anunciado por el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, entró ayer en vigor, reactivando su estrategia comercial tras el revés judicial que anuló los gravámenes impuestos bajo poderes de emergencia, y obligó a la Casa Blanca a rediseñar su andamiaje arancelario. La medida, firmada mediante orden ejecutiva el viernes pasado, autorizó un impuesto ad valorem de 10 por ciento sobre una amplia gama de bienes importados al amparo de la Sección 122 de la Ley de Comercio de 1974, mecanismo que permite imponer aranceles por hasta 150 días sin aprobación del Congreso. Aunque Trump amenazó posteriormente con elevar la tasa a 15 por ciento, no emitió formalmente el documento.

Se crearon 298,308 empleos en 2025; predomina el sector informal

Cristóbal Martínez Riojas / Ana Karen García / Gerardo Hernández

(20260225), El Economista, Primer Plano, PP-4-5, Nota Informativa

El año pasado el mercado laboral generó 298,308 empleos, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) con datos al IV trimestre del 2025. Los puestos de trabajo creados representan un 24.4% de lo que México necesita para satisfacer el crecimiento poblacional: 1.2 millones de plazas al año. "Lo que estamos viendo es un cambio en la composición del empleo que es bastante preocupante porque evidentemente cuando la población que entra a la vida laboral, pues no tiene prestaciones, no tiene salario que esté protegido por ley, en fin, pues la serie de protecciones que brinda la formalidad.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

CDMX ya es sexta entidad con más sarampión: Salud

Alejandro Flores Cruz

(20260225), La Jornada, Capital,31,Nota Informativa

El número de casos confirmados de sarampión en la Ciudad de México ascendió a 349, con lo que se ubica como la sexta entidad con mayor incidencia a nivel nacional, señaló la secretaria de Salud capitalina, Nadine Gasman, aunque según el más reciente reporte del gobierno federal, ocuparía el tercer lugar con 303 contagios y dos fallecimientos. Dicha cifra representa 41 enfermos más de los reportados el pasado viernes; asimismo, la cantidad de personas hospitalizadas también se incrementó, al pasar de 27 a 29. En cuanto a la vacunación, la funcionaria informó que se llegó a un millón 461 mil 92 dosis aplicadas, por lo que aún faltan casi 540 mil para llegar a los 2 millones 40 mil personas inmunizadas para alcanzar la meta establecida por el gobierno de la República para alcanzar la inmunidad comunitaria.

Suman 18 casos de sarampión en Querétaro

Redacción

(20260225), Eje Central, Primera,11,Nota Informativa

La Secretaría de Salud del Estado de Querétaro confirmó tres nuevos contagios de sarampión en los municipios de Querétaro y Corregidora, elevando a 18 el número total de casos acumulados en lo que va de 2026. Los nuevos pacientes identificados corresponden a un menor de 10 años y un hombre de 30 años en la capital, así como a una mujer de 32 años en Corregidora. El compromiso de la Secretaría de Salud estatal es garantizar el bloqueo vacunal necesario, recordando que la inmunización es la única herramienta efectiva para evitar complicaciones graves. Las brigadas de salud mantienen una coordinación permanente con el IMSS, ISSSTE y el sector privado para homologar criterios de atención.

Vacunación contra el sarampión en México: más de 18.2 millones de dosis aplicadas y despliegue intensivo del IMSS en 11 entidades prioritarias

Tatiana Asprilla

(20260224), ConsultorSalud Online, Cuidado y Bienestar,,Nota Informativa

La Secretaría de Salud informó que, en el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2025 y el 20 de febrero de 2026, el Sector Salud aplicó 18,220,877 vacunas contra el sarampión en México. Estas acciones se realizan de manera coordinada con las instituciones que integran el sector: IMSS, ISSSTE, IMSS-Bienestar, Pemex, Secretaría de la Defensa Nacional, Secretaría de Marina y las Secretarías de Salud de las 32 entidades federativas, con el objetivo de fortalecer la protección poblacional. Con información preliminar, el IMSS informó que aplicó 670,442 dosis de vacuna contra el sarampión durante la Jornada Intensiva de Vacunación realizada del 21 al 22 de febrero, mediante un despliegue nacional y acciones reforzadas en 11 entidades prioritarias.

Cofepris

En El Quirófano / Riesgo por tosferina

Ruth Rodríguez

(20260225), Excélsior, Primera-Nacional, 16, Columna

(...) La Auditoría Superior de la Federación encontró daños al erario por más de 476 millones de pesos en el Hospital General de México y en la Cofepris; que, por cierto, son dos instituciones que tuvieron cambios de mando. ¿Será que por eso hubo relevos? Lo cierto es que en ambas instituciones hay diversas irregularidades en el pago de servicios sin verificación de que se hubieran llevado a cabo. Son pocos los recursos en salud, para que, además, no sean usados correctamente. (...)

Convenio Cofepris y ANAM: coordinación aduanal y sanitaria para proteger la salud y reforzar la seguridad en comercio exterior

Tatiana Asprilla

(20260224), ConsultorSalud Online, Industria Farmacéutica,,Nota Informativa

El Convenio Cofepris y ANAM formaliza un nuevo marco de coordinación entre la Cofepris y la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) para consolidar un modelo de actuación conjunta que fortalezca la vigilancia, el control sanitario y la facilitación ordenada del comercio exterior, con énfasis en mercancías sujetas a regulación sanitaria. El convenio define mecanismos específicos para el intercambio seguro y confidencial de información, además de protocolos operativos coordinados orientados a elevar los estándares de fiscalización en mercancías sujetas a regulación sanitaria. En términos prácticos, el acuerdo busca optimizar procesos y, a la vez, brindar mayor certeza jurídica a las operaciones legítimas de comercio exterior.

IMSS-Bienestar

Veracruz refuerza abasto de medicamentos en la zona serrana sur

Redacción

(20260224), El Demócrata Online (Veracruz), Veracruz,,Nota Informativa

Hospitales y centros de Salud de la zona serrana del sur de Veracruz recibieron 26 mil 315 piezas de medicamentos y 3 mil 801 unidades de material de curación, con una inversión total de 721 mil 729 pesos, distribuidas mediante las Camionetas de la Salud y las Rutas de la Salud. Esta tercera entrega estatal, realizada de forma coordinada por la Secretaría de Salud y el IMSS-Bienestar, fortalece el suministro médico en comunidades de difícil acceso y permite avanzar hacia niveles de abasto cercanos al 90 por ciento, reduciendo el rezago en la disponibilidad de medicinas. Estrella Trujillo Hernández, residente de Pajapan y usuaria del Centro de Salud local, destacó que ahora puede acceder a vacunas y tratamientos sin costo adicional.

Refuerzan abasto medico en la sierra sur de Tatahuicapan con mas de 30 mil insumos

HT Agencia

(20260224), Hoy Tamaulipas Online, Veracruz,,Nota Informativa

Un total de 26 mil 315 piezas de medicamentos y 3 mil 801 unidades de material de curación fueron distribuidas en hospitales y centros de salud de la zona serrana del sur de Veracruz, con una inversión de 721 mil 729 pesos. La entrega, coordinada por la Secretaría de Salud estatal y el IMSS-Bienestar, se realizó mediante las denominadas Camionetitas de la Salud y Rutas de la Salud, con el objetivo de reforzar el suministro en comunidades de difícil acceso. Usuarios de unidades médicas en municipios como Pajapan y Coatzacoalcos afirmaron que la presencia de medicamentos y biológicos ha mejorado, principalmente en vacunas y recetas básicas.

Van por más ‘regaños’ a Salud e IMSS-Bienestar por falta de medicamentos

Redacción

(20260224), Palestra Online (San Luis Potosí), SLP,,Nota Informativa

En sesión de trabajo, la Comisión de Salud y Asistencia Social aprobó tres Puntos de Acuerdo para exhortar a las autoridades federales de la Secretaría de Salud e IMSS-BIENESTAR, a brindar información en relación a la operación de la Mega Farmacia y el abasto de medicamentos en los diversos centros de salud y para mantener las acciones de vacunación contra el sarampión en el estado. Al respecto, la diputada Frinné Azuara Yarzabal, presidenta de la Comisión de Salud y Asistencia Social, destacó la importancia de contar con información clara sobre las acciones en materia de salud realizada por las instancias federales en estos temas, a fin de procurar una mejora en la atención de la población potosina.

Edomex analiza su primera Ley de Salud en 24 años

Diana Sitar

(20260224), AD Noticias Online (Estado de México), Política,,Nota Informativa

El Estado de México podría contar con una Ley de Salud propia después de 24 años sin hacerlo. Con esto, la entidad dejaría de ser la única del país que opera únicamente con disposiciones contenidas en su Código Administrativo. Víctor Torres Meza, director de Vigilancia Epidemiológica y Control de Enfermedades del ISEM y colaborador en la elaboración del proyecto, explicó que la propuesta busca posicionar temas clave como la transición del sistema de salud y la rectoría de la Secretaría del ramo. Por su parte, Ana Yurixi del PT planteó robustecer el capítulo sobre interrupción del embarazo, regular los derechos laborales ante la transición al IMSS-Bienestar e impulsar un parlamento abierto para evitar una aprobación fast track.

IMSS

NOTA RELEVANTE

Sin surtir 7.8 millones de recetas en el IMSS

Fernanda Merino

(20260225), El Financiero, Nacional, 28, Nota Informativa

El IMSS no surtió siete millones 832 mil 582 recetas a sus derechohabientes durante 2025 por no contar con la existencia de los medicamentos, una cifra 67.29% mayor a la registrada en 2024, año en el que se registraron cuatro millones 681 mil 871 de prescripciones marcadas como no suministradas. En respuesta a una solicitud de información de El Financiero, el IMSS indicó que el año pasado se registraron 205 millones 418 mil 591 recetas individuales para su atención en el Sistema de Abasto Institucional, con un porcentaje de surtimiento de 96.2%, una cifra inferior al 98.14% del ISSSTE en el mismo periodo. Para el diputado Éctor Jaime, del PAN, el aumento de las recetas no surtidas es consecuencia del atropellado proceso de compras consolidadas 2025-2026, que fue anulado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno por anomalías y sobreprecios de casi 13 mil millones de pesos.

IMSS aplicó más de 670 mil vacunas contra sarampión en fin de semana

Yvonne Reyes Campos

(20260225), Reporte Índigo, Primera, 10, Nota Informativa

El IMSS informó que durante la Jornada Intensiva de Vacunación realizada el sábado y domingo pasados, se aplicaron 670 mil 442 dosis de la vacuna contra el sarampión. La jornada incluyó un despliegue nacional y acciones focalizadas en 11 entidades prioritarias, con el propósito de reforzar la protección específica en población infantil y adulta joven, así como avanzar en la meta de cobertura establecida para 2026. Al respecto, el coordinador de Unidades de Primer Nivel del IMSS, Ernesto Krug Llamas, informó que las aplicaciones alcanzadas durante el fin de semana representan un avance significativo dentro de la estrategia de protección específica contra esta enfermedad.

Retrasos en citas médicas afectan a personas mayores en Chiapas

Anette Tejeda

(20260224), El Herald de Chiapas Online, Local, Nota Informativa

Los retrasos en citas médicas y la dificultad para acceder a atención especializada continúan impactando a las personas mayores en Chiapas, un sector que depende en gran medida de los servicios públicos de salud y que enfrenta múltiples obstáculos para recibir tratamiento oportuno. El problema no es menor. Gran parte de la población adulta mayor en Chiapas padece diabetes, hipertensión y enfermedades cardiovasculares, padecimientos que requieren monitoreo constante, consultas periódicas y tratamiento continuo. Además, la falta de médicos especialistas y el deterioro en algunas unidades —señaladas por usuarios como "clínicas en malas condiciones"— obliga a muchos pacientes a postergar su atención o recurrir a remedios caseros mientras esperan una consulta.

ISSSTE

Dividen/Dos

Sin autor

(20260225), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

Martí Batres, director del ISSSTE, informó que llegaron a los almacenes centrales del instituto 900 mil jeringas enviadas por Birmex, para fortalecer la campaña de vacunación contra sarampión, y de paso reiteró a la población inmunizarse.

Otras Organizaciones del Sector

NOTA RELEVANTE

Preparan inversiones

Shamady Omaña

(20260225), El Heraldo de México, Mercados,21,Nota Informativa

De 2026 a 2030, el sector de dispositivos médicos en México puede alcanzar inversiones por hasta 400 millones de dólares, de acuerdo con estimaciones de la Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos (AMID). Este flujo de capitales estará alineado al Plan México, impulsado por la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum. Así lo explicó Joao Carapeto, presidente de AMID, durante la la presentación del estudio Contribuciones a la Salud de México del Sector de Dispositivos Médicos: Una visión hacia el2030, tras señalar que "en términos de proyección económica, el sector mantiene una expectativa de crecimiento cercana a 5% anual, una tendencia que se alinea con el comportamiento en el ramo observado a nivel global". Al respecto, Ana Riquelme, directora ejecutiva de la AMID, indicó que la inversión proyectada se basa en iniciativas a corto, mediano y largo plazo en el sector de dispositivos.

Las enfermedades raras en México. ¿tu seguro las cubre?

Ethan Baltazar

(20260225), El Economista, Finanzas Personales,14,Nota Informativa

En México, entre 8 y 10 millones de personas viven con una enfermedad rara, de acuerdo con la UNAM y la AMIIF. La dificultad para recibir un diagnóstico oportuno, combinada con la falta de acceso a tratamientos, convierte en un desafío cotidiano la búsqueda de protección financiera. Esto lleva a una pregunta crucial: ¿es posible que un seguro médico cubra los costos de una enfermedad rara? ¿Qué son las enfermedades raras? Las enfermedades raras son aquellas que afectan a menos de 5 personas por cada 10,000 habitantes -definición respaldada por la OMS y la Secretaría de Salud de México. El Consejo de Salubridad General reconoce padecimientos como hemofilia, fibrosis quística, mucopolisacaridosis, síndrome de Turner, enfermedad de Pompe y espina bífida, entre otros, como enfermedades raras.

Salud y Negocios / El hub industrial de salud al que aspira Sedeco en CDMX

Maribel Ramírez Coronel

(20260225), El Economista, Empresas y negocios,26,Columna

El sur de la capital —especialmente Tlalpan y Xochimilco— reúne una serie de condiciones para convertirse en un hub industrial farmacéutico, de biotecnología y ciencias de la salud. Parece un sueño futurista, pero es una apuesta que el gobierno de Clara Brugada anda impulsando y que encaja en el Plan México de la presidenta Claudia Sheinbaum. La secretaria de Desarrollo Económico, Manola Zabalza Aldama, nos comparte los argumentos que forman los pilares de esa visión. (...) Considera que el reto de la fuga de cerebros puede aliviarse con estos proyectos que podrían incentivar el regreso de muchos de nuestros mejores egresados que se van al extranjero. Y en biosimilares, aunque ya hay tres plantas operando en la capital (Neolpharma acaba de inaugurar una), seguimos rezagados frente a lo que exige el futuro biológico de la medicina. En el aspecto regulatorio, reconoce que aún hay camino por recorrer para alinearse del todo con los estándares de la FDA. Comenta que hay diálogo permanente con Canifarma y AMIIF mediante mesas sectoriales que incluyen autoridades y empresarios nacionales e internacionales. (...)

NOTA RELEVANTE

Gobierno fija requisitos para inversión farmacéutica

Redacción

(20260224), Incomex Online, „Nota Informativa

El Gobierno federal publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) las reglas de organización y funcionamiento del Comité de Promoción de la Inversión Farmacéutica, organismo que evaluará y aprobará las inversiones de laboratorios y fabricantes de medicamentos y dispositivos médicos interesados en participar en compras públicas. Las reglas prevén la participación de personas físicas y morales que realicen investigación científica o desarrollen productos innovadores en materia de salud. Asimismo, el Comité aprobará propuestas de inversión en investigación científica, desarrollo tecnológico o estudios clínicos, siempre que representen al menos 2% del monto estimado total de las contrataciones con la empresa. Respecto a las inversiones orientadas a la creación de empleo formal, deberán representar al menos 1% anualizado del monto total estimado de las ventas al sector salud.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260225), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

De los creadores de la Suprema Corte del Acordeón, ahora podrían llegar... ¡los plurinominales del acordeón! De concretarse la reforma electoral que hoy presentará la presidenta Claudia Sheinbaum, habrá 100 diputados pluris que serán electos por "listas abiertas". Ya no entrarán los primeros del listado que presenta cada partido, sino que de cada lista se tendrá que votar por una o varias opciones de entre decenas de candidatos. Eso pretende quitarle a las dirigencias partidistas el monopolio de poner a sus amigos y familiares.

Trascendió

Sin autor

(20260225), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que algunos senadores sabían algo desde temprana hora sobre la resistencia de Verde y PT a aceptar las condiciones de la reforma electoral, negativa que se concretó más tarde en Palacio Nacional, de donde salieron sin acuerdo, porque, por ejemplo, Higinio Martínez comenzó a hablar de buscar los votos en la oposición, mientras que otros, como Saúl Monreal, se olvidaron pronto de su reciente rebelión ante la ley contra el nepotismo que impulsó la Presidenta (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260225), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que, tras el operativo en el que fue abatido Nemesio Oseguera Cervantes, alias El Mencho, se planea que la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo encabece en los próximos días un evento especial para reconocer a los militares que perdieron la vida como consecuencia de la operación contra el capo. Si bien cada mes se realiza en Palacio Nacional una ceremonia privada para rendir homenaje a soldados, marinos y elementos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260225), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Mientras el debate político se concentra en reformas y disputas internas, la Secretaría de Marina, a cargo del almirante Raymundo Morales, ejecuta una de las ofensivas más contundentes contra el narcotráfico en años. Bajo el marco del Entendimiento Bicentenario, febrero dejó casi 10 toneladas de cocaína aseguradas en altamar, además de metanfetamina y fentanilo decomisados en BCS, territorio permisivo del gobernador Víctor Castro Cosío. El impacto para el Cártel del Pacífico y el CJNG es millonario (...)

Rayuela

Sin autor

(20260225), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

En su mundo, Estados Unidos está de regreso. En realidad, nunca se ha ido.

Rozones

Sin autor

(20260225), La Razón, Primera,2,Columna

Y fue el presidente de la FIFA, Gianni Infantino, el que ayer despejó las dudas y especulaciones que habían venido creciendo sobre posibles efectos que pudiera tener la caída del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación Nemesio Oseguera Cervantes, en la realización del Mundial. "De mi parte, de parte de la FIFA, confianza absoluta en la presidenta Sheinbaum, en México. Estamos en contacto regular con la Presidencia, las autoridades y seguimos monitoreando la situación y el Mundial va a ser una fiesta increíble", dijo ayer el mandamás de la justa deportiva que tendrá como sus sedes a Jalisco, Nuevo León y la Ciudad de México. En las últimas horas empezaban a replicarse voces que, en el límite del pesimismo, nos comentan, hablaban hasta de una cancelación.

Estrictamente Personal / El poder de las imágenes

Raymundo Riva Palacio

(20260225), El Financiero, Nacional,30,Columna

El elefante está demasiado grande para que no se vea en la sala. La viabilidad de México como sede del Mundial de Fútbol que arranca aquí en escasos tres meses está siendo puesta en duda por la violencia. El catalizador ha sido la reacción del Cártel Jalisco Nueva Generación ante la muerte de su líder, Nemesio Oseguera, El Mencho. La FIFA le pidió un informe sobre la seguridad en México a su director ejecutivo en este país, Jurgen Mainka, para que les sirva en la mesa de las decisiones. Aquí comienzan a reaccionar normalizando las cosas. No pasa nada. Todo está bajo control. El país está en calma. La retórica choca con las imágenes que están circulando en el mundo (...)

Historias de Reportero / AMLO se puso autocrítico en su mudanza

Carlos Loret de Mola

(20260225), El Universal, Primera,8,Columna

El líder empresarial había logrado establecer una relación personal, íntima, de amigos, con el presidente López Obrador (...) Andrés Manuel invitó al líder empresarial a su departamento de Tlalpan, del que salió cuando ganó las elecciones para mudarse a Palacio Nacional. López Obrador estaba desmantelando la propiedad (...) Y ahí sucedió algo que nunca se había visto en los seis años de mañaneras en el gobierno: un López Obrador autocrítico. Hablando sobre su sexenio, por momentos parecía triste y deprimido. Conversando de cómo no había logrado pacificar al país, de cómo no habían terminado o no habían funcionado las grandes obras (...) Estaba atestiguando a un AMLO que finalmente aceptaba que el "abrazos no balazos" fue una mala estrategia y que cosas como el Tren Maya, el AIFA, la Megafarmacia no cuajaron, se convirtieron en un tiradero de dinero que dejaron a su sucesora atada de manos —también— presupuestalmente. Al cabo que los dos en esa sala ya estaban en gira del adiós. Ahí queda para el registro (...)

Jaque Mate / Guerra al narco

Sergio Sarmiento

(20260225), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La Presidenta Sheinbaum declaró el 5 de noviembre de 2025 que México no regresará a la "guerra contra el narco": "Primero, porque está fuera del marco de la ley... Y, segundo, [porque] no sirvió de nada, más que para aumentar los homicidios en México y el nivel de violencia". Fue una grabación de esta declaración la que descalificó Elon Musk este 23 de febrero en X, diciendo que la Presidenta "solo dice lo que sus líderes de los cárteles le ordenan decir", lo cual ha hecho que la Presidenta señale que está considerando si debe tomar acciones legales contra el empresario (...) La verdad es que López Obrador nunca puso fin a la guerra. En sus conferencias de prensa se presentaban los reportes del general Luis Cresencio Sandoval, secretario de la Defensa, sobre decomisos de droga, desmantelamiento de laboratorios y aprehensiones y muertes de narcotraficantes. Estos informes los continúa aportando hoy el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch. Quizá la presidenta Sheinbaum ha fortalecido la guerra, como vimos en el operativo del 22 de febrero que mató a El Mencho, pero fuera de la demagogia de los "abrazos y no balazos" no hay indicios de que la lucha se haya detenido (...)

Atando Cabos / El enemigo.

Denise Maerker

(20260225), Milenio Diario, Justicia, PP-8, Columna

A la hora de enfrentar a las organizaciones más poderosas del crimen organizado, como acaba de ocurrir con el operativo para capturar a Nemesio Oseguera, la ausencia de los poderes locales —no solo en la fase armada, sino incluso a la hora de respaldar las acciones a nivel simplemente declarativo— resulta reveladora de lo reducido de sus márgenes de autonomía respecto a los mismos criminales. No es nada nuevo, pero sí sorprende la forma en que lo evidenciaron los propios criminales este domingo. Cuando los líderes del Cártel Jalisco Nueva Generación fueron informados de que su jefe estaba siendo atacado, ordenaron a sus células que llevaran a cabo la mayor cantidad posible de acciones disruptivas y violentas, el objetivo —dicen los especialistas— era lograr que liberaran a su jefe por miedo a las consecuencias que su detención estaba provocando (...)

365 días / No existe riesgo de que nos quiten la sede

Ciro Gómez Leyva

(20260225), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Coincidió con lo expresado por Jorge Álvarez Máynez ayer por la mañana, cuando varios propagaban la versión de que las sedes mexicanas del Mundial de Fútbol estaban en riesgo tras los hechos que siguieron al abatimiento del Mencho y su posible escalamiento. Escribió el líder de MC: "No entiendo el objetivo de quienes amplifican el rumor de que México perderá la sede del Mundial". Eran versiones sin fuente acreditable. Más temprano le había planteado el tema al secretario Ebrard. Me respondió, terminante: "No existe riesgo de que nos quiten la sede, no veo ningún indicador de la FIFA ni de ninguna otra institución". Con la experiencia de excanciller y de haber conocido el modelo de seguridad del Mundial de 2022, añadió: "El nivel de riesgo que se tenía en Qatar era mucho más alto; no se puede comparar con el de México y Norteamérica hoy". (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20260225), La Jornada, Política, 12, Columna

El más notable (y estridente) deslinde de Claudia Sheinbaum respecto a políticas de Andrés Manuel López Obrador se ha dado en el terreno interno del combate al crimen organizado y, en lo externo, en la obligada cooperación cedente con agencias y gobierno de Estados Unidos. La reversión del lema original es innegable: ahora son balazos y no abrazos, entendiendo que seguirán los programas asistenciales abrazadores, pero sin pretender que inhiban la emisión de balazos en cada vez más ocasiones; la más reciente en Tapalpa, Jalisco, contra el último de los grandes jefes del narcotráfico mexicano, Nemesio Oseguera, El Mencho (...). A fin de cuentas, García Harfuch ha sido marcadamente eficaz en el cumplimiento del rol policiaco en el gabinete federal (uno de los pocos claudistas auténticos), desplegando estrategias de detenciones y decomisos, con amplia difusión mediática, más cercanos a los lucimientos de Genaro García Luna durante el calderonismo (...)

Capitanes

Sin autor

(20260225), Reforma, Negocios,3,Columna

Todo apunta a que el pacto gasolinero se extenderá este año. En febrero de 2025 se firmó por primera vez el pacto voluntario para que el precio de la gasolina Magna no rebase los 24 pesos por litro, mismo que se renovó en septiembre. Los representantes del Gobierno y la industria ya se encuentran en negociaciones para ampliarlo por seis meses y así evitar un gasolinazo y estabilizar los precios, en el marco del Paquete contra la Inflación y la Carestía (PACIC). Incluso, los hechos del domingo pasado no influirán en este pacto, pues la principal negociación tiene que ver con los márgenes de ganancia de quienes participan. El pacto y su refrendo fueron firmados por la Secretaria de Energía, Luz Elena González; el director de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla; el Secretario de Hacienda, Édgar Amador Zamora y la Onexpo, que lidera Enrique Félix Robelo, así como 20 empresas del sector gasolinero, entre ellas Oxxo Gas y PetroSeven, que son las mayores permisionarias de expendio de combustible (...)

De Jefes

Sin autor

(20260225), El Financiero, Empresas,18,Columna

Flete.com, que en México dirige Marco Reyes, anunciará este miércoles 25 de febrero que cerró 2025 con más de 2 mil 500 cargas transportadas en territorio nacional y proyecta alcanzar 13 mil en 2026, un crecimiento superior a cinco veces. Para sustentar esta expansión, la filial del unicornio brasileño Frete.com mantiene una inversión de 20 millones de dólares destinada al mercado mexicano (...) La plataforma, respaldada por fondos como SoftBank, Tencent y Goldman Sachs, busca triplicar su base de clientes corporativos para superar los 150 brokers activos y elevar su registro de mil a 2 mil 500 transportistas este año (...) El objetivo final es replicar en México su modelo de Brasil, donde gestionan 20 millones de cargas anuales, para reducir las ineficiencias del transporte terrestre.

La 5a Transformación / Transportistas en jaque

Darío Celis Estrada

(20260225), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Tras el operativo que culminó con la detención y muerte de Nemesio Oseguera, las huestes del capo salieron a bloquear carreteras, con lo que la delincuencia afectó también a la economía mexicana. Los bloqueos registrados el domingo, tras el operativo federal en Jalisco, expusieron la realidad en la que, día con día, los autotransportistas enfrentan riesgos desde hace años. Su oficio se ha convertido en actividad de alto riesgo en estados como el mencionado Jalisco, que gobierna Pablo Lemus; Michoacán, que lleva Alfredo Ramírez Bedolla, y Tamaulipas, al mando de Américo Villarreal, por mencionar sólo tres de los que se vandalizaron (...) De acuerdo con estimaciones de la Concanaco, que preside Octavio de la Torre, los bloqueos causaron pérdidas de entre tres mil y seis mil millones de pesos, al afectar comercio, industria y servicios en cascada (...)

Activo Empresarial / Control de daños; Sheinbaum-Musk; Mundial en México; aerolíneas; GAP

José Yuste

(20260225), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum tuvo éxito en el operativo donde se abatió a Nemesio Oseguera, El Mencho, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación. El mensaje es que ningún grupo criminal está por encima del Estado. Y ahora falta desmembrar toda la organización: acabar con las autoridades coludidas y extorsionadas; buscar los negocios donde se lavaba el dinero del cártel y, desde luego, ir contra otros grupos criminales. El mensaje es positivo. Incluso para negociar el T-MEC en una revisión a los seis años del acuerdo que más bien parece renegociación. México llega con una posición fuerte de atacar a los cárteles de la droga, tal y como lo exigía Donald Trump, tal y como ayer lo dice UBS (...) Bien harían los gobiernos federal, estatal y municipal en tratar de apoyar a las empresas afectadas por la captura de El Mencho, que van desde tiendas Oxxo, gasolineras, aerolíneas, aeropuertos, hoteles, restaurantes. Los efectos positivos de haber ido contra El Mencho se verán más adelante, pero, mientras tanto, las empresas necesitan apoyos.

Moneda en el Aire / ¿Ayuda el Derecho Petrolero a Pemex?

Jeanette Leyva Reus

(20260225), El Financiero, Economía,6,Columna

Si algo tiene bien registrado en su historia Petróleos Mexicanos (Pemex) que lleva actualmente Víctor Rodríguez, es su aporte a las finanzas públicas nacionales. Recordemos la época de oro y todo lo que significó en su bonanza, y si bien ahora el panorama no pinta nada bien, luego de los cambios en los contratos que estaban activos, es un hecho que sigue habiendo potencial para retomar el rumbo. Por lo pronto, el dato duro es que Pemex paga 17.3 por ciento más con el nuevo Derecho Petrolero para el Bienestar que con los tres gravámenes previos que aplicaba la Secretaría de Hacienda de Edgar Amador, así es, como todo lo que ya lleva el nombre del Bienestar parece que se encarece en automático (...) A modo de referencia, entre febrero y diciembre de 2024, el periodo equiparable al primer pago del Derecho Petrolero para el Bienestar, realizado en febrero de 2025 Pemex pagó 153 mil 125 millones de pesos por concepto del Derecho de Exploración y Extracción de Hidrocarburos y del Derecho por la Utilidad Compartida (DUC). (...)

Coordenadas / El argumento que 'El Mencho' le quitó a Trump

Enrique Quintana

(20260225), El Financiero, Opinión,2,Columna

El 3 de enero de 2026, Donald Trump concedió una entrevista al programa Fox and Friends y pronunció una frase que circuló en todos los noticieros de México como una bofetada: "Somos muy amigos de ella (la presidenta Sheinbaum), es una buena mujer. Pero los cárteles gobiernan México. Ella no gobierna México, los cárteles gobiernan México" (...) Trump designó seis cárteles mexicanos como organizaciones terroristas extranjeras y declaró al fentanilo arma de destrucción masiva, escalada retórica que justificaba aranceles de emergencia, amenazas de intervención militar y —sobre todo— una posición dominante en cualquier negociación bilateral (...) El abatimiento de 'El Mencho' se produjo con información de inteligencia facilitada por Estados Unidos, según confirmó la Secretaría de Defensa mexicana. (...)

Historias de NegoCEOs / Next Energy: la red multimillonaria que implica a De la Garza. Medina y Cienfuegos

Mario Maldonado

(20260225), El Universal, Primera,9,Columna

En Nuevo León la polémica por un contrato multimillonario entre el municipio de Monterrey y la empresa Next Energy ha sacado a la luz una compleja red de triangulación de recursos, conflictos de interés y fraudes que involucran al alcalde Adrián de la Garza (...) Se trata del empresario que fue aprehendido a finales del año pasado por el delito de fraude al municipio de Aguascalientes, precisamente por incumplir un contrato para la generación de energía. En Monterrey sus negocios públicos no se limitaron al servicio de generación; también incursionaron en el mantenimiento de alumbrado público a través de empresas fechada que, a la postre, terminaron por concentrar los recursos. El caso de Next Energy inició como un plan para instalar paneles solares en el municipio de Mina, Nuevo León (...) Desde el procedimiento de licitación para la construcción de la planta de energía solar hubo simulación de competencia, participó la empresa Estrategia Energía Eléctrica Comercializadora SAPI de CV con una empleada de MD Iluminación proveedora de Next Energy (...) Next Energy, propiedad de Eugenio Maiz Domene (...) Al igual que en Aguascalientes, la planta solar de Nuevo León nunca se construyó; sin embargo, el gobierno de Adrián De la Garza sí realizó pagos a dichas empresas por un total de mil 603 millones 565 mil pesos (...) La red de irregularidades parece que podría continuar, pues también el representante legal del consorcio ganador del contrato de Next Energy (...)

Gente Detrás del Dinero / No es momento de reforma Electorales

Mauricio Flores

(20260225), La Razón, Negocios,26,Columna

El rechazo no es sólo de los partidos de oposición y de agrupaciones ciudadanas que miran con desconfianza un modelo de Reforma Electoral surgida -por primera vez desde hace 40 años del Gobierno federal y no de la ciudadanía; también agrupaciones empresariales en torno a la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) que encabeza Juan José Sierra y el presidente de Grupo Salinas, Ricardo Salinas, manifiestan que no es el momento de efectuar modificaciones de ley, así como lo externaron los aliados del partido oficial, Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) (...)

Al Mando / Innovación e investigación

Jaime Núñez

(20260225), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

Las enfermedades raras representan un desafío global de salud pública y justicia que impacta a millones. Se estima que 350 millones de personas a nivel mundial viven con una de estas condiciones; en México, la cifra supera los ocho millones. El principal obstáculo para esta población es el alarmante retraso diagnóstico, que puede extenderse hasta por 10 años. Este periodo crítico no sólo permite la progresión severa de la enfermedad, sino que también genera un alto costo humano, social y económico para las familias y los sistemas de salud (...) Aquí es donde la innovación no es un capricho del laboratorio, sino una necesidad imperante.

Momento Corporativo / KOF: recuperar volumen de ventas, el reto para 2026

Roberto Aguilar

(20260225), El Herald de México, Mercados,22,Columna

Coca Cola Femsa (KOF), que dirige Ian Craig, es la franquicia más grande de The Coca Cola Company en el mundo en volumen; y de los 10 países donde tiene presencia, México es el más relevante en ventas, volumen y transacciones, este último concepto se refiere al número de unidades vendidas. De hecho, el año pasado, México aportó 47% de los ingresos, 45% del volumen, y 36% de las transacciones, ligeramente menor a Brasil que finalizó 2025 con 37 por ciento. Por eso en el reporte de Coca Cola Femsa destacó que México fuera el único país con cifras desfavorables. "Los volúmenes consolidados crecieron 1.3% interanual, con detalles en cada región: México fue el único país con volúmenes negativos, con -0.9%, aunque las tendencias fueron menos desafiantes de lo esperado (frente a una estimación de alza de 2.0%)", comentó Santander (...) La combinación del aumento de impuestos; mayores costos operativos y los efectos cambiarios, pondrán a prueba la agilidad y capacidad de respuesta de la administración que ya anticipó un mayor control de costos, impulsar la presencia de las presentaciones Zero y de bebidas no carbonatadas, para aprovechar y prolongar el efecto positivo que se espera traerá la Copa Mundial (...)

Ricos y Poderosos / Inseguridad y crecimiento económico

Marco A. Mares

(20260225), El Economista, Empresas y negocios,PP-27,Columna

El abatimiento de Nemesio Ocegüera Cervantes apodado "El Mencho", considerado el narcotraficante más poderoso y sanguinario, representa una fuerte y positiva señal para la economía. ¿Qué tiene que ver la inseguridad con el crecimiento económico? La inseguridad representa uno de los principales obstáculos para el crecimiento económico ¿Por qué? Porque desalienta inversiones, merma a los negocios, eleva sus costos y porque gran parte de lo que roban los grupos criminales termina en la economía informal (...) La inseguridad pública se menciona de forma consistente y recurrente como uno de los principales obstáculos para el crecimiento económico de México, en las encuestas entre expertos, que periódicamente realiza el Banco de México. Además de los múltiples señalamientos de las diferentes organizaciones empresariales de México y Estados Unidos, que se quejan cotidianamente del impacto que tiene la inseguridad, en sus negocios y en el nivel de sus inversiones (...) La inseguridad es mencionada en prácticamente todas las publicaciones mensuales desde 2018 hasta febrero 2026; aproximadamente 80-90 encuestas en total, con menciones en cada una (...)

Desde el Piso de Remates / Creció a 55% la informalidad laboral en 2025

Maricarmen Cortés

(20260225), 24 Horas, Negocios,15,Columna

El Inegi reportó la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) al cierre de 2025 y desafortunadamente se confirma que a pesar del optimismo oficial sobre los datos de empleo, la realidad es que sigue en aumento el empleo informal, que ascendió a 55% de la Población Económicamente Activa, integrada por 61.3 millones de personas. En 2024, la informalidad laboral ascendió a 54% de la PEA y en lugar de disminuir subió en 2025 a 55%, lo que en gran parte se debe al aumento en el costo laboral no sólo por el alza al salario mínimo, sino por el alza en las aportaciones patronales al SAR; el incremento en el número de vacaciones; y hay que añadir la reducción de la jornada laboral a 40 horas que se aplicará gradualmente a partir de 2027 (...) La mala noticia del aumento en el empleo informal se enmarca en un contexto de incertidumbre sobre qué sucederá con el CJNG tras la muerte de El Mencho; su impacto en la economía, especialmente en los sectores turístico y comercio; y el riesgo de que se complique e incluso se atrase la revisión del T-MEC como asegura un análisis de UBS (...)

Sobremesa / Mal y de malas el AICM

Lourdes Mendoza

(20260225), El Financiero, Mundo,PP-35,Columna

La cosa está que arde en el AICM. El ambiente se corta por donde uno pase. La estructura se hunde por el peso de tanta maquinaria y los empleados están muy deprimidos por el silencio cómplice del secretario de Marina, que sigue permitiendo todos los abusos del almirante Padilla y su pandilla (...) Padilla pagó la prima vacacional hasta el 31 de diciembre y fue sólo el equivalente a 36% de lo que debieron recibir. Al preguntar en recursos humanos por qué menos, por qué hasta el último día del año, la respuesta fue que con la fusión entre Grupo Aeroportuario Marina, Servicios Aeroportuarios de la CDMX y el AICM, las políticas habían cambiado, pero Padilla había declarado que se les iban a respetar sus derechos y prestaciones y ¡hasta por escrito se los dio! (...) Padilla y su pandilla dicen que los civiles son los que están mal y que se resisten a los cambios porque son huevones, mañosos (sic). Lo cual es mentira. Lo que se ve no se juzga. Jamás el AICM había estado tan mal como hoy (...) Y no podemos dejar de mencionar al capitán Maximino Galindo Marín, de las incorporaciones más recientes al AICM y quien ya lleva dos cambios de área (...)

Caja Fuerte / ¿Es la caza del Mencho un cisne negro?

Luis Miguel González

(20260225), El Economista, Opinión,2-47,Columna

¿Es la caza del Mencho un cisne negro por su impacto económico? Estamos ante un suceso altamente improbable que está teniendo un alto impacto. Lo digo, sabiendo que no hay forma de medir con precisión el impacto económico de este acontecimiento. Resulta imposible medir todos los daños que provocaron las reacciones violentas en las horas posteriores. ¿Qué decir de lo que viene? Hay daños que son materiales y están reportados a las autoridades o a las aseguradoras. Hay otros daños que asumen los particulares en "silencio". La Confederación Nacional de Cámaras de Comercio puso a disposición de la prensa una cifra de 2,000 millones de pesos en pérdidas para sus asociados en varios estados de la República.

■ En la cocina de la cabaña que ocupaba Nemesio Oseguera “El Mencho”, estaban las naranjas listas para el jugo (1), el cartón con leche (2) y miel (3) para el desayuno que al parecer ya no tomó el capo, pues huyó hacia el bosque cuando advirtió la presencia del Ejército.



■ Una cama destendida y un buró con un cajón repleto de botellas de agua, repelentes contra insectos y botes con pastillas contra el insomnio (4) estaban en el cuarto que ocupaba el capo del CJNG.

EL AMANEZER DEL ‘MENCHO’: INSOMNIO Y SIN DESAYUNO

REFORMA / STAFF

En la cabaña 39 del exclusivo Tapalpa Country Club todo estaba listo para preparar el desayuno para Nemesio Oseguera “El Mencho”, cuando el Ejército irrumpió para capturarlo.

Las autoridades federales contaban con datos de inteligencia que apuntaban a que el capo padecía insuficiencia renal y en la cabaña hallaron indicios de alimentos bajos en proteínas, como leche deslactosada light, leche de coco y de soya.

En la cocina integral había un exprimidor de naranjas, una cafetera y un tostador, y las parrillas no habían sido encendidas cuando llegó el Ejército. Las

naranjas ya estaban acomodadas para exprimir.

Los cuartos quedaron con las camas destendidas. Y en la recámara principal, el buró tenía gomitas de melatonina Natriol y pastillas para dormir Night-Z, así como pequeños recipientes de spray de aceite de magnesio y frascos de aromaterapia. También un cajón repleto de botellas de agua y repelentes de insectos.

Oseguera y sus escoltas huyeron hacia el bosque repeliendo la incursión militar. Ahí fueron atrapados. “El Mencho” y dos de sus guardaespaldas quedaron gravemente heridos, según el relato oficial. Murieron en un helicóptero militar.



Andreas Rettig



Cristiano Ronaldo

ALERTA VIOLENCIA AL MUNDIAL

REFORMA / STAFF

La violencia en Jalisco encendió las alertas mundialistas.

Andreas Rettig, director de la Asociación Alemana de Fútbol, admitió que por ahora no espera “con ansias” la Copa del Mundo, debido a la violencia generada por el cartel en Guadalajara.

El coordinador de Turismo del Gobierno alemán, Christoph Ploss, planteó que la seguridad de sus aficionados es una prioridad y que la

FIFA debe trabajar para garantizar la tranquilidad.

La Federación Portuguesa evalúa “la delicada situación” que vive el País para decidir la participación de su selección, que incluye a Cristiano Ronaldo, en el juego amistoso contra México para inaugurar el Estadio Azteca el 28 de marzo.

Ayer el presidente de la FIFA, Gianni Infantino dijo que está “muy tranquilo” con México como sede del Mundial de 2026.

Se atribuye Donald Trump muerte de líder de CJNG

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO
CORRESPONSAL

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump se atribuyó ayer la eliminación del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Nemesio Oseguera Cervantes, alias “El Mencho”, pero evitó mencionar que el operativo fue realizado por las Fuerzas Armadas de México.



Donald Trump

“También hemos eliminado a uno de los más siniestros cabecillas de los cárteles como todos ustedes vieron ayer”, dijo en su discurso so-

Amaga a Irán

Donald Trump advirtió ayer que no permitirá que Irán desarrolle un arma nuclear. Sin embargo, acotó, antes de usar la fuerza buscaría resolverlo por la vía diplomática.

“Mi preferencia es resolver este problema a través de la diplomacia, pero una cosa es segura: nunca permitiré que el principal patrocinador del terrorismo del mundo... tenga un arma nuclear”, dijo.

bre el Estado de la Unión ante el Congreso. Insistió en que los cárteles del narcotráfico controlan amplias extensiones de territorio mexicano y que su política antinarcóticos se ha enfocado en defender a EU de estas amenazas.

MIÉRCOLES 25 / FEB. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,737 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Reducirían con reforma 25 por ciento gasto electoral

Pegan a INE y aliados; fortalecen oficialismo

Recortarán dinero y quitarán pluris; Verde y PT salen afectados

REFORMA / STAFF

En una iniciativa que acota el gasto del INE y limita a los partidos minoritarios, la reforma electoral promovida por la Presidenta Claudia Sheinbaum pondrá desaparecer los diputados plurinominales de representación proporcional para elegir representantes de minorías en función de los votos por candidato y no por designación del partido.

Además va por la reducción en 25 por ciento del total del gasto electoral que incluye prerrogativas de partidos, administración y operación del Instituto Nacional Electoral, de órganos locales y la propaganda electoral, informaron fuentes oficiales relacionadas con la negociación de la iniciativa.

La iniciativa presidencial a presentarse este miércoles, mantiene la composición de la Cámara de Diputados con 500 integrantes.

De ellos 300 serán diputados de mayoría electos en distritos electorales. El resto, 200, serán diputados representantes de minorías.

Ayer por la tarde las dirigencias del Verde y del PT se retiraron sin acuerdo de Palacio Nacional y deliberarán internamente sobre si darán o no su apoyo a la iniciativa presidencial que afecta sus intereses: les corta sus recursos y les limita la posibilidad de obtener diputados plurinominales designados por sus dirigentes.

Conforme la propuesta, los 100 mejores segundos lugares en la elección de los 300 distritos quedarán como legisladores de minoría, por lo que candidatos de Morena, si no ganan un distrito, tienen posibilidades de aspirar a curul al quedar en segundo término. Y otros 100 diputados se elegirán en urnas de una lista elaborada por los partidos, donde cualquiera de los anotados tendrá oportunidad para ser electo.

Se denominará Lista Abierta No Bloqueada y no tendrá jerarquía alguna. Cualquiera de los enlistados tendrá el mismo derecho para ser votado. Quien obtenga más votos será electo. Esta Lista aplicará en las 5 circunscripciones de representación proporcional que existen.

La propuesta elaborada por la Comisión presidencial, presidida por Pablo Gómez, va por la reducción en 25 por ciento todo el gasto electoral.

En esa proporción será disminuido tanto el gasto de operación del INE como de los Ople. También las prerrogativas de partidos serán disminuidas y Morena seguirá con el financiamiento mayoritario.

En acuerdo con la Cá-

CSP VS MUSK

Después de que Elon Musk afirmó que Sheinbaum actúa por influencia de cárteles, la Presidenta dijo analiza acciones legales contra él. **PÁG. 2**



Elon Musk @elonmusk

10:04 a. m. · 23 feb. 2026

■ Ella sólo dice lo que le dicen sus jefes del cartel. Digamos que su castigo por desobedecer es un poco peor que un “plan de mejora del rendimiento”...



VOTOS Y VETOS



Algunos efectos que, de ser aprobada, tendría la propuesta oficial de reforma electoral que se presenta este miércoles:



QUITAN PLURINOMINALES

- Los 100 mejores segundos lugares serán diputados de minoría.
- Otros 100 diputados de minoría se eligen de lista abierta.

REDUCE
25%
FINANCIAMIENTO DE INE



- Sin recursos el servicio profesional del Instituto

REDUCE
25%
DINERO DE PARTIDOS



- PT y Verde pierden 100 millones de pesos.
- Morena pierde 800 millones. Recibirá: mil 800 millones de pesos

ADVERTENCIA



■ Esto sólo ampliaría la brecha de recursos entre el partido oficial y la oposición y ello debilita la competencia y el pluralismo”
Luis Carlos Ugalde,
ex presidente del INE



■ Lo verdaderamente preocupante es la reducción del presupuesto del INE”
Ricardo Anaya,
senador

Ven gato encerrado para debilitar al árbitro

REFORMA / STAFF

En opinión de Luis Carlos Ugalde, ex presidente del INE, y del senador Ricardo Anaya, la propuesta oficial de reforma electoral encierra riesgos para la democracia.

El propósito, afirman, parece ser debilitar al árbitro electoral al reducir los recursos y limitarlo en su acción.

Para Ugalde, quitar dinero al INE provocará la desaparición de su servicio de carrera, lo que afectará la vigilancia de la organización y del proceso electoral. La disminución de tiempos de radio y televisión demeritará el debate y el contraste en las campañas.

Para Anaya la propuesta de reforma busca beneficiar a Morena, pues un esquema de “segundos lu-

gares” le dará mayores posiciones al partido oficial.

“Los votos absolutos favorecen a los distritos grandes y urbanos donde Morena suele ser competitivo y si ese partido pierde por poco en bastiones, por ejemplo, del PAN, eso le daría muchos escaños.

“Lo verdaderamente preocupante es la reducción del presupuesto del INE”, dijo Anaya. “En materia electoral, recortar presupuesto no es neutro. Cambia el equilibrio de poder. El INE es el árbitro. No es gasto administrativo común. Es organización de elecciones, fiscalización en tiempo real, padrón electoral, capacitación de funcionarios de casilla, conteos rápidos, monitoreo, procedimientos sancionadores y defensa jurídica ante impugnaciones”, dijo.

DA CSP AL INE MISIÓN IMPOSIBLE: BAJAR FAKE NEWS

NATALIA VITELA
Y CLAUDIA GUERRERO

La Presidenta Claudia Sheinbaum plantea que la reforma electoral incluya una misión imposible: bajar en tiempo real las fake news durante las campañas electorales.

Aunque sugiere reducir el Presupuesto para la operación del INE, la Mandataria propone dar facultades al instituto para que sea el que ordene bajar ese tipo de contenidos con información falsa o elaborada con inteligencia artificial.

Ante la viralidad de contenidos manipulados y el uso de bots, es necesario que la autoridad electoral actúe de inmediato, señaló.

“Se está planteado en la reforma que el INE esté bajando, bajando, bajando todo eso que se sabe que es mentira. En tiempo real”, dijo.

“No esperando dos meses a ver qué va a pasar, sino en el momento que se lanza, si esta noticia es falsa, pedir que se baje a las plataformas de redes sociales”, planteó.

La Jefa del Ejecutivo sostuvo que el fenómeno de desinformación ha evolucionado con el uso de inteligencia artificial y que en el pasado proceso electoral no se enfrentó el nivel de viralidad.

“De alguna manera hay que regular las campañas, las noticias falsas y del uso de mucho dinero para bots y robots”, afirmó.

ta popular a aplicarse en decisiones importantes para estados y municipios.

La Presidenta Sheinbaum dijo ayer en la conferencia mañanera que se trata de reducir no solo el costo de la elección sino de las representaciones populares. Añadió que la iniciativa también contempla una mayor la fiscalización “para que no haya dinero malo” en campañas.



Denise Maerker
“Ningún ataque contra
policías estatales o
municipales” - P. 8



Dag Nylander
“Ucrania: perspectivas
desde el norte de
Europa” - P. 16



Irene Vallejo
“La nueva fiebre:
el espectáculo de las
malas noticias” - P. 29

Seguridad. La zarina antidrogas de EU acude a Palacio Nacional y aplaude la “exitosa operación” para terminar con *El Mencho*... pero Trump se atribuye su eliminación

Niega Claudia cambio de estrategia contra el narco: “Dios nos libre”

ARMANDO MARTÍNEZ Y DIEGO SALCEDO

“Nuestra búsqueda es la paz, no es la guerra, esa es la diferencia”, sostuvo la presidenta Claudia Sheinbaum sobre la estrategia de seguridad. PAGS. 6, 7 Y 17

FIFA: “confianza absoluta”
Sheinbaum ofrece todas las garantías para el Mundial

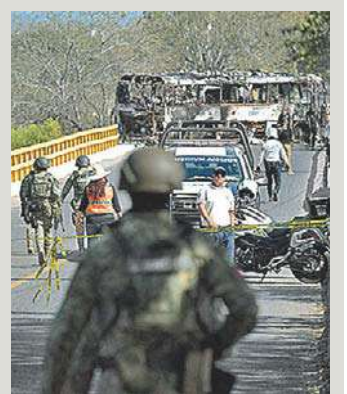
J. M. FIGUEROA Y A. MARTÍNEZ - PAG. 36

Prosigue limpieza en Jalisco
Lemus levanta el código rojo; reabren comercios y bancos

ALAN CASTELLANOS - PAG. 8

Validación de pólizas
Recomiendan aseguradoras reportar “robo de vehículo”

JORDAN SAUCEDO - PAG. 9



Vallarta: furia de criminales, otro atractivo

Al clima, la gastronomía, la vida nocturna y la playa se suman los estragos de la reacción violenta del CJNG

ISRAEL NAVARRO - PAG. 10



“La bandera es mucho más que un símbolo, es una narrativa histórica condensada en tela, una epopeya nacional.” JESÚS QUINTANAR

Hoy, reforma electoral aún “sin definición” de los aliados

P. DOMÍNGUEZ Y A. MARTÍNEZ, CDMX

La Presidenta presentará hoy la reforma electoral, pero hasta el lunes la enviará al Congreso, sin informarse todavía si a San Lázaro o al Senado. PAG. 14



Voto en la Suprema Corte
Reactivan a García Cabeza de Vaca orden de captura

RUBÉN MOSSO - PAG. 11



P. 26-27

NYT. Gustavo Dudamel: del largo adiós a Los Ángeles al impostergable hola a NY

“Una invitación a mejorar”, la entrada de autos chinos de lujo, opina BMW México

AXEL SÁNCHEZ, CIUDAD DE MÉXICO

El reto ante los vehículos chinos es reafirmar la apuesta estratégica, dice el CEO de BMW en México, Diego Camargo. PAG. 18

UE indaga si es adictiva

El fundador de Shein sale a agradecer apoyo comunista

FINANCIAL TIMES - PAG. 25



P. 13

Mono. PETA sugiere se proteja a Punch: “no es tierno, vive un trauma”



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Año 109, Número 39,531 CDMX 36 págs.



Un convoy de militares resguardaba la falda del cerro, en la que aún se notan las huellas del enfrentamiento, como el vehículo quemado de la imagen.

EJÉRCITO CORTÓ RUTA DE ESCAPE DE EL MENCHO

—MANUEL ESPINO Enviado

- 1 La huida falló. Vehículos destrozados y casquillos de alto calibre regados dan cuenta de la batalla que se libró en Cabañas La Loma, entre Fuerzas Armadas y sicarios del líder del CJNG.
- 2 La Concanaco estima que los daños y pérdidas para los comercios de más de 20 estados que registraron narcobloqueos tras la caída del capo podrían alcanzar 2 mil millones de pesos.
- 3 La Casa Blanca advirtió a los cárteles que habrá “graves consecuencias” si tocan a un estadounidense. En Michoacán, 38 corporaciones policiacas tendrían nexos con el Cártel Jalisco y son investigadas.

● A6, A8 Y A10

Acabamos con uno de los peores líderes del narco: Donald Trump

Washington.— En un discurso sobre el Estado de la Unión que convirtió en batalla campal contra demócratas y migrantes, el presidente estadounidense, Donald Trump, no eludió la tentación de hablar de la muerte, a manos de fuerzas federales mexicanas, de Nemesio Oseguera, *El Mencho*, y aseguró: “Acabamos con uno de los peores líderes del narcotráfico”.

El mandatario, quien usó el discurso como acto de campaña de cara a los comicios de medio término, mencionó también a México para acusar que, por años, grandes partes del país “han estado controladas por sanguinarios cárteles”. **Agencias**

● Mundo A12

Trump calificó a los migrantes de ser una “plaga” que “invade” EU.



Elisa de Anda y la equidad en lucha antilavado

● Economía A22

MUJERES A SEGUIR 2026



“Bandera, testigo de batallas que dieron patria”

● En el Día de la Bandera, la presidenta Claudia Sheinbaum llamó a niños y jóvenes a reconocer y sentirse orgullosos del Lábaro Patrio. Destacó que, más que un símbolo, representa “el corazón entero de la patria”. ● Nación A9

Reforma electoral, lista; mantiene a pluris y aleja a PT y Verde de acuerdo

—ANTONIO LÓPEZ Y ALEJANDRA CANCHOLA
—nacion@eluniversal.com.mx

● Se llegue o no a un acuerdo con el PT y Verde, la presidenta Claudia Sheinbaum hará pública su reforma electoral. El lunes se enviará a la Cámara de Diputados. La propuesta conserva a los plurinominales, pero se elegirán por voto popular. El recorte al presupuesto de partidos se mantiene en 25%. ● Nación A4

● El dato

La iniciativa prevé la fiscalización para evitar que el crimen organizado financie campañas o imponga candidatos.



Old money, sofisticación sin ostentación

● Interiorismo

Paolini quiere ganar en Mérida

● UD B1



Protectora de la grana cochinilla

● Cultura A23



¡A LA DAVID BOWIE!

Una colaboración con **Cristian Castro** encabeza **OHM**, álbum de **Bajofondo** que une lo digital con la tecnología análoga de los años 70.

SER GUAPO LO AVERGÜENZA

Kang Tae-oh, ídolo de la serie *Woo*, una abogada extraordinaria, convivirá con sus fans en la CDMX. **FUNCIÓN | PÁGINA 5**

QUE SU AUTO ANOTE GOL

A partir del 9 de marzo estarán disponibles las placas que conmemoran la Copa Mundial 2026. **COMUNIDAD | PÁG. 21**



ESTÁ FIRME EL MUNDIAL 2026

El presidente de la FIFA, Gianni Infantino, dio su total respaldo a la organización del torneo en México. **ADRENALINA**



AAO-AAA

POKÉMON YA ES TREINTÓN

Desde hoy y hasta el viernes le presentamos una serie coleccionable sobre Pikachu y compañía. **DINERO | PÁGINA 7**





UNA LENTE SIN LÍMITES

Una antología de Paola Dávila recorre 25 años de producción experimental. **EXPRESIONES | PÁGINA 26**

Fotos: Tomada de Facebook/Cortesía Kang Tae-oh/Especial/Cortesía Paola Dávila

PRIMERA



LANZA CRUZADA POR JÓVENES

La presidenta Claudia Sheinbaum presentó una estrategia integral para rescatar a 350 mil adolescentes de entre 15 y 17 años de contextos delictivos. / **2**

REFUERZAN SEGURIDAD EN PUERTO VALLARTA

Tras violencia, Jalisco retoma la normalidad

POR EDUARDO SÁNCHEZ Y RAÚL FLORES

Tras la suspensión de diversas actividades por la violencia que desató el abatimiento de El Mencho, el gobernador de Jalisco, Pablo Lemus, señaló que en la entidad se reactivaron todas las actividades culturales, religiosas, deportivas y de entretenimiento.

Después de levantar el Código Rojo, el mandatario

detalló que ayer operaban con normalidad tiendas, bancos, mercados y los servicios municipales. El transporte público ya opera en Guadalajara y Puerto Vallarta. Hoy se prevé el regreso a las clases presenciales en todos los niveles educativos en el estado.

En tanto, un contingente de 103 elementos de infantería de la Armada de México arribó a Puerto Vallarta. Su objetivo es llevar a cabo



Foto: Tomada de Instagram

LOS 500 DIPUTADOS SALDRÁN A CAMPAÑA

Dan ultimátum al PT y Verde por reforma

LA PRESIDENTA dio cuatro días a los aliados de Morena para analizar la propuesta que hoy será presentada, pero hasta el lunes se enviará al Congreso, adelantó Monreal

POR ARTURO PÁRAMO Y LETICIA ROBLES DE LA ROSA

La iniciativa de reforma electoral elaborada por la Presidencia de la República será presentada hoy públicamente en la conferencia matutina, pero habrá un plazo de cuatro días para tratar de llegar a un consenso con el PT y el PVEM, adelantó Ricardo Monreal.

“La redacción de la iniciativa concluirá el fin de semana, todavía, para dar tiempo a una reflexión mayor de los aliados y la iniciativa formal, ya redactada, estaría prevista para presentarse hacia el lunes”, detalló el coordinador de los diputados de Morena luego de salir de una reunión en Palacio Nacional.

En el encuentro estuvieron la presidenta Claudia Sheinbaum; Luisa María Alcalde, dirigente nacional de Morena, así como Carlos Puente y

PRIMERA

El PVEM exhibe fisuras en Senado

Los legisladores que militan en Morena, pero están en la bancada verde, avalarán la reforma electoral; otros del PVEM no votarán a favor si afecta al partido. / **6**

PRIMERA

Reforma de las 40 horas va a estados

El dictamen que reduce la jornada laboral fue aprobado anoche por la Cámara de Diputados en lo particular, con 411 votos en favor y 58 en contra. / **4**

Reginaldo Sandoval, líderes de los diputados federales del PVEM y del PT, respectivamente.

De acuerdo con información proporcionada a **Excelsior** por legisladores

federales, en la propuesta que hoy será presentada en Palacio Nacional se mantienen las 500 curules de la Cámara de Diputados, pero todos deberán buscar el voto ciudadano.

Esto, porque se mantendrán los 300 de mayoría relativa, pero otros 100 serán elegidos como primera minoría; es decir, llegarán a la Cámara los segundos lugares más votados en los distritos. Para los 100 restantes, cada partido propondrá listados de mujeres y hombres que serán votados.

Sobre el tema del financiamiento, se perfila un recorte presupuestal de 30% que será parejo para todos los partidos, pero se abrió la puerta a que pueda ser de 25%. No obstante, esto no elimina la ventaja financiera que tiene Morena sobre el resto de los partidos, precisaron los legisladores.

PRIMERA | PÁGINAS 6 Y 7

LO QUE MÁS AUMENTÓ

(Variación quincenal)



17.84%
Tomate verde



17.03%
Limón



13.16%
Papa

Fuente: Inegi

SUBIÓ LA INFLACIÓN

La cuesta de enero se alargó a febrero

POR KARLA PONCE

El Índice Nacional de Precios al Consumidor se ubicó en 3.92% a tasa anual en la primera quincena de febrero.

Datos del Inegi señalan que el indicador no sólo superó el 3.74% reportado en el mismo periodo de 2025, sino que se consolidó como la mayor variación para una primera mitad de este mes en los últimos tres años, lo que confirma su trayectoria al alza desde inicio de año.

Entre las alzas más significativas de productos destacan el jitomate (7.90%); papa y otros tubérculos (13.16%); el tomate verde (17.84%); la vivienda propia (0.13%) y, el limón (17.03%).

DINERO

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Francisco Garfias	6
Leo Zuckermann	9



TRUMP ALUDE A EL MENCHO

“TENEMOS LA FRONTERA MÁS SEGURA”

Al hablar sobre el Estado de la Unión, el republicano resaltó la baja migración y la reducción de 56% en el flujo de fentanilo hacia EU. “Derrocamos a uno de los capos más siniestros”, dijo en referencia a la muerte del líder del CJNG. / **24**



Foto: Reuters



Foto: Reuters

NINGUNO DE LOS BANDOS CEDE CUATRO AÑOS... Y LA GUERRA SIGUE

Mientras los ucranianos lloran a las víctimas del conflicto, Rusia anunció que no ha cumplido sus objetivos militares en Ucrania, por lo que peleará hasta lograrlos. / **25**



GUERRA DE ARANCELES

Entra en vigor el arancel global de 10% de EU

Casa Blanca. Se trabaja en la orden ejecutiva para elevar gravamen al 15%

El arancel global de 10 por ciento a las importaciones de EU anunciado por el presidente Donald Trump, en represalia al fallo del viernes pasado de la Corte de su país, entró en vigor ayer, reactivando su estrategia comercial. La medida, firmada en orden ejecutiva, avala un impuesto *ad valorem* de 10 por ciento sobre bienes importados al amparo de la Sección 122 de la Ley de Comercio. Aunque Trump amenazó después con subirlo a 15 por ciento, no emitió documento formal. —J. Valdelamar / Bloomberg / PÁG. 4

“Estos son los aranceles (acero, aluminio y autos) que están infligiendo más daño económico a México”

BANCO SUIZO UBS
Equipo Económico para las Américas



MARCELO EBRARD
MÉXICO MEJORÓ SU POSICIÓN, PAGARÁ MENOS ARANCELES CON LA TASA GLOBAL DE 10% DE EU. PÁG. 5

REFORMA ELECTORAL

Sin acuerdos, hoy presentará CSP contenido y el lunes irá al Congreso.

PÁGS. 26 Y 27

SECTOR PATRONAL

Ve prioritarias seguridad e inversión sobre reforma electoral.

PÁG. 7



SESIÓN SOLEMNE EN EL CONGRESO DE EU

SE ADJUDICA TRUMP CAÍDA DE EL MENCHO... 'ACABAMOS CON ÉL'

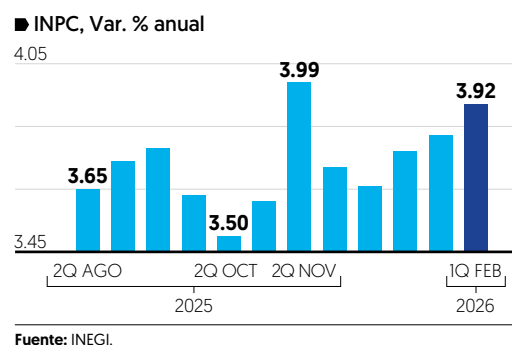
WASHINGTON. El presidente Donald Trump se atribuyó la caída de *El Mencho*. “Acabamos con un de los peores capos del narco”. Pese a no mencionar el nombre de Nemesio Oseguera, dijo: “lo hemos tumbado”. Afirmó que EU está más fuerte que nunca. PÁG. 32

PRECIOS AL CONSUMIDOR

PÁG. 8

REPUNTA INFLACIÓN AL INICIO DE FEBRERO

Presionado por el alza en precios de frutas y verduras, el INPC aceleró por tercera quincena.



GABINETE DE SEGURIDAD Y PRESIDENTA / PÁG. 29

Reciben en Palacio a la zar antidrogas, Sara Carter, y al embajador de EU.

REFORMA DE SEMANA DE 40 HORAS / PÁG. 31

Avalan todos los partidos la iniciativa, pero alargan votación por gradualidad.



TERESO MEDINA ES EL NUEVO DIRIGENTE DE LA CTM, EN UN ENTORNO DE PRESIÓN SALARIAL Y REVISIÓN DEL T-MEC. PÁG. 10

LA CAÍDA DE *El Mencho*

GOBIERNO DE JALISCO

Desactivan 'código rojo'; Semar despliega 103 infantes en Puerto Vallarta.

PÁG. 29

REANUDAN ACTIVIDADES

Aeropuertos de Guadalajara y Puerto Vallarta operan al 95%; aerolíneas restablecen itinerarios.

Pág. 16

CLAUDIA SHEINBAUM

Conmemoró el Día de la Bandera; garantiza seguridad en el Mundial.

PÁGS. 26 Y 29



MANUEL ROMO (CEO)

Prepara Banamex ruta de 4 pilares en su apuesta por México.

PÁG. 9

ESCRIBEN

Víctor Piz
CONTRAPESOS / 8

Manuel Sánchez
RAZONES Y PROPORCIONES / 11

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 28

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 35

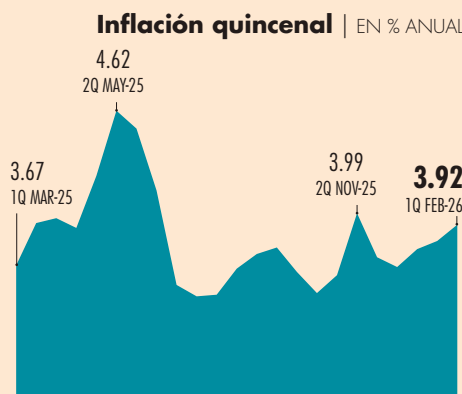


Finanzas y Dinero

Inflación de 3.92% en la 1Q de febrero; hila tres quincenas al alza

• Perecederos se sumaron a la presión que generan mercancías y servicios. Los precios crecieron 0.25% en la primera mitad del mes, aún dentro del rango del Banxico.

● PÁG. 6



Seguridad Y ECONOMÍA



Empresas y negocios reinician actividad tras cierres por violencia

• Negocios afiliados a la Concanaco reportaron daños y saqueos en sus locales tras la captura y muerte del Mencho.

● PÁG. 30

24 ENTIDADES registraron algún tipo de violencia, en comercios y servicios.

Portugal evalúa si juega contra México en reapertura del Azteca

eleconomista.mx

En Primer Plano

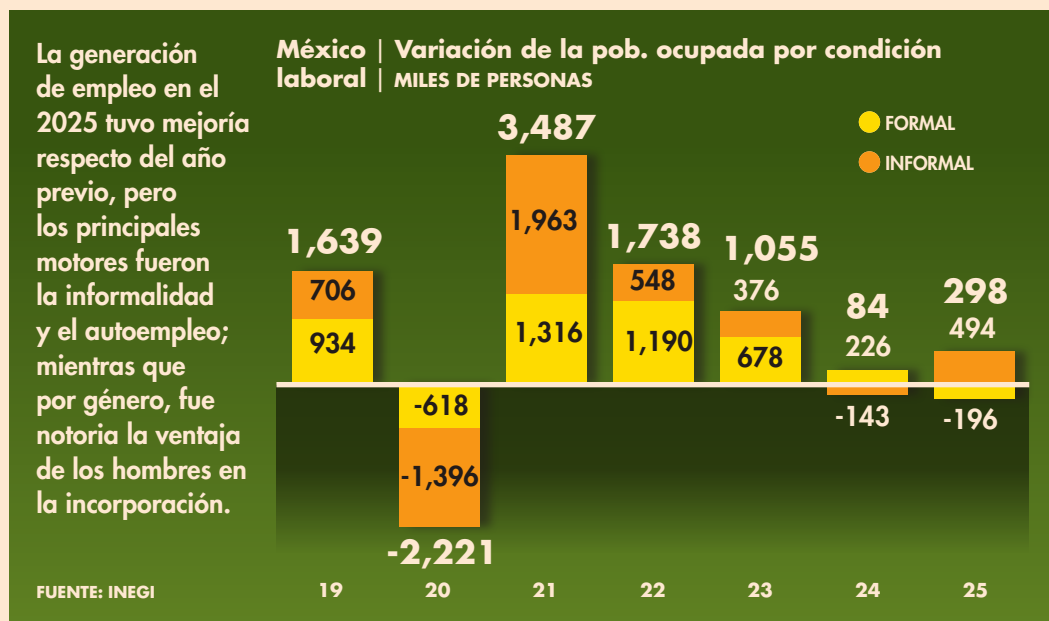
Señalan expertos cambio en tendencia del mercado laboral

Se crearon 298,308 empleos en 2025; predomina el sector informal

• En el año, se generaron 493,821 trabajos en la informalidad y en el sector formal se perdieron 195,513 plazas, reportó el Inegi.

• El año pasado 291,000 personas se sumaron a la informalidad a través del autoempleo.

C. Martínez, A. García y G. Hernández
● PÁGS. 4-5



Política y Sociedad

Hoy presentan reforma electoral, aún sin acuerdo entre partidos

• Morena no tiene garantizado el respaldo de sus aliados.

● PÁG. 38

334

votos a favor se requieren para tener la mayoría calificada.

Trump enlista acciones de su gobierno en el último año

● PÁG. 36

“Estamos restaurando la seguridad en el hemisferio”.

Donald Trump, PRESIDENTE DE EU.



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum presentó estrategia para jóvenes

• El plan incluye educación, deporte y empleo.

● PÁGS. 39

Opinión

PS

Lo que Trump quiere de Rusia

Ana Palacio
● PÁG. 34

Enrique Campos
● PÁG. 13

Marco A. Mares
● PÁG. 27

Jonathan Ruiz Torre
● PÁG. 28

Alberto Aguirre
● PÁG. 40

Eduardo Ruiz-Healy
● PÁG. 41

APROBACIÓN CIUDADANA, ALCALDES DE MÉXICO

Datos febrero del 2026



Mujeres encabezan aprobación de alcaldes en municipios del país

El promedio de aprobación de los 150 candidatos considerados en la encuesta de Mitofsky bajó por segundo bimestre consecutivo y la caída ya acumula cuatro puntos en igual número de meses. Solo Grecia Quiroz, de Uruapan, Michoacán, y Ana Patricia Peralta, de Benito Juárez, Quintana Roo, registran más de 60% de aprobación.

● PÁG. 41

Aldes con mayor popularidad, por región | FEBRERO 2026, %

MÁS POBLADOS			% DE APROBACIÓN	CAPITALES			% DE APROBACIÓN	DE LA CDMX			% DE APROBACIÓN
Alta	1	 Ana Paty Peralta Benito Juárez, Qroo.	60.6	1	 Antonio Astiazarán Hermosillo, Son.	59.9	1	 Berenice Hernández Tláhuac	56.1		
	2	 Antonio Astiazarán Hermosillo, Son.	59.9	2	 Javier Díaz Saltillo, Coah.	56.9	2	 Alessandra Rojo Cuahucémoc.	56.1		
	3	 Cruz Pérez Cd. Juárez, Chih.	56.6	3	 Felipe Fernando Macías Querétaro, Qro.	56.2	3	 Aleida Alavez Iztapalapa.	55.4		



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14950 // Precio 10 pesos

Levantán alerta en Jalisco y Michoacán

Tras muerte de *El Mencho*, el país retoma la normalidad: Sheinbaum

- Hay todas las garantías para el Mundial, afirma la Presidenta; la FIFA expresa “confianza total”
- La mandataria se reunió ayer con la zarina antidrogas de EU; revisan avances en seguridad
- El cerco para detener a Oseguera abarcó más de 4 kilómetros a la redonda de Country Club
- Arriba a Puerto Vallarta buque de la Marina con 103 efectivos para reforzar vigilancia
- El CJNG construyó un amplio esquema de lavado e inversiones
- Lanzaron criminales campaña de *fake news* a fin de sembrar el miedo

ALMA E. MUÑOZ, ALONSO URRUTIA, IVÁN E. SALDAÑA, CÉSAR ARELLANO, DORA VILLANUEVA, GUSTAVO CASTILLO, JUAN CARLOS G. PARTIDA, CORRESPONSAL, Y REUTERS / P 2 A 7



▲ Según autoridades, en Jalisco y Nayarit hubo al menos 671 vehículos incendiados. La imagen, en la vía a Tapalpa, donde tuvo lugar el operativo federal. Foto Víctor Camacho



“Tumbé al capo del cártel más siniestro”

▲ En su informe sobre el estado de la Unión, el más largo en la historia de Estados Unidos y a contracorriente de lo que piensa la mayor parte de la población, el magnate se ufano de haber logrado lo imposible y de que su país se encuentra en su “edad de oro” con una economía en

auge, una frontera “más fuerte y segura” y hasta se dio el crédito por la eliminación de *El Mencho*. En respuesta al discurso, el senador demócrata Alex Padilla llamó a alzar la voz ante las mentiras del mandatario. Foto Ap DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES / P 22

Revoca la Corte amparo a García Cabeza de Vaca; valida orden de captura de 2021

- El ex gobernador de Tamaulipas niega que este juicio sea definitivo

IVÁN E. SALDAÑA Y MARTÍN SÁNCHEZ / P 11

Bloomberg: planea Trump avalar venta de crudo a firmas privadas en Cuba

- Anuncia la SRE el envío de nuevo cargamento de mil 193 toneladas de ayuda

AGENCIAS, A. SÁNCHEZ Y E. OLIVARES / P 13 Y 23



Sin acuerdos, detalla hoy CSP reforma electoral; al Congreso, el lunes

- La Presidenta revela este día mediáticamente el proyecto final, pese a que todavía hay desacuerdos con el PT y PVEM
- Desacuerdo temporal con aliados, pero no ruptura: Monreal
- El objetivo del gobierno es debilitar al INE para controlar las elecciones: PAN



Postura del PVEM

Voto en contra si hay cambios que impliquen retroceso en la representación de minorías, en la independencia del INE o que deje al partido en "indefensión"

Jaloneo. Sin acuerdos con el PT y PVEM, la iniciativa de reforma electoral será presentada este miércoles por la Presidenta Claudia Sheinbaum, pero las negociaciones con los aliados se mantendrán abiertas en un intento por llegar a consensos este fin de semana.

El coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, anunció que se plantearon cuatro días para

← Proyecto

La propuesta de la Comisión Presidencial es reducir en un 25% el gasto ordinario de los partidos modificando la fórmula actual de 30 - 70, donde el 70% de los recursos se distribuye de acuerdo con la votación que recibieron

"arrastrar el lápiz" a fin de conseguir resultados positivos y la iniciativa formal pueda ser presentada el próximo lunes al congreso.

Al respecto, el Partido Verde Ecologista reiteró que su voto a favor dependerá de que se respeten algunos temas indeclinables, como dejar al partido en "indefensión" o retrocesos en la representación de minorías. **PAGS. 4 y 5**



"México es dignidad, valentía y grandeza"

La Presidenta Claudia Sheinbaum encabezó la ceremonia por el Día de la Bandera y afirmó que ésta representa la grandeza de la patria.

NACIONAL

PAG. 11

Presentan Jóvenes Transformando México; "es un programa integral": Sheinbaum

- Este año se estima alejar de la violencia a 350 mil adolescentes de entre 15 y 17 años particularmente

MUNDO

PAG. 22

Caída de Escobar puso fin a grandes cárteles en Colombia ¿Ocurrirá lo mismo en México?

- Capos de Colombia y México usaron armas que salieron de EU



NACIONAL

PAG. 14

Tamaulipas busca "levantar bandera blanca" contra la pobreza extrema

El gobernador de Tamaulipas, Américo Villarreal Anaya, afirmó que su administración trabaja para erradicar la pobreza extrema y destacó que en los primeros dos años este sector de la población se redujo de 2.9 a 1.5 por ciento.



LA ESQUINA

La reforma electoral ha mostrado que aun con un partido dominante (el mismo que presentó el proyecto para modificar la dinámica en las próximas elecciones), nada está escrito y el arte de la negociación sigue siendo necesario. Una pequeña fisura hoy, puede ser la futura ruptura y un cambio en la configuración política nacional

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada
Economía pura- P10

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P19



DAVID Colmenares en entrevista con La Razón.

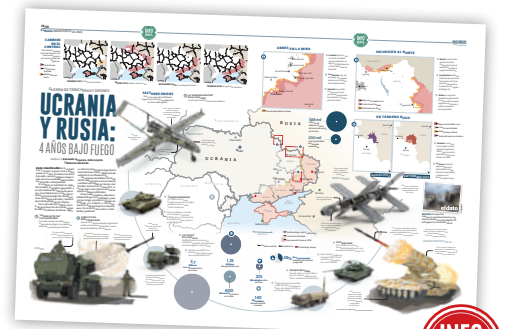
TRABAJO DE ASF NO ES RECUPERAR DINERO, NO SOMOS CAJA DE AHORROS

Por Tania Gómez

COLMENARES afirma que la labor de la Auditoría es ver que se hagan bien las cosas; no descarta ir por otro periodo. **pág. 13**

Putin no ha quebrado a Ucrania, dice Zelenski sobre invasión rusa

URGE a Unión Europea a concretar su adhesión a la OTAN; Moscú recalca que todavía no se han cumplido los objetivos. **pág. 37**



CUATRO AÑOS DE GUERRA DE TRINCHERA Y DRONES págs. 38 y 39



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5197

PRECIO \$10.00

PREVÉN ENVÍO A CONGRESO EL LUNES

Aun sin apoyo de aliados va la electoral; les dan plazo de reflexión

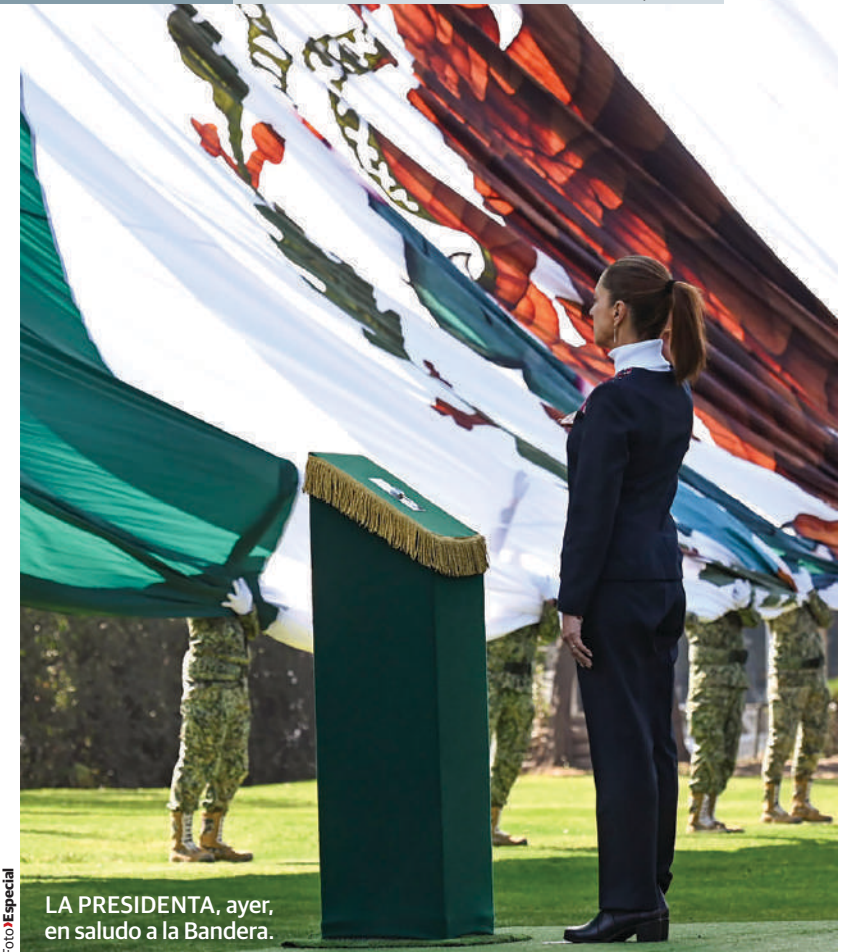
YULIA BONILLA, TANIA GÓMEZ, CLAUDIA ARELLANO Y ALEJANDRO GALINDO

Por segundo día, líderes del Verde y PT acuden a Palacio; Monreal revela que hay indefiniciones en temas relevantes; antes dice Sheinbaum: "Para nosotros ya está" **págs. 4 y 6**



PROPUESTA de la Presidenta mantiene pluris, pero deben ser votados, también va por reducir el costo de las elecciones.

Hoy la presenta en mañanera; Velasco abre puerta a respaldo "de muchos compañeros"; no tenemos que doblar las manos, hay debate: Sandoval; Cárdenas pide diálogo amplio



LA PRESIDENTA, ayer, en saludo a la Bandera.

"MÉXICO ES DIGNIDAD, VALENTÍA Y GRANDEZA": SHEINBAUM

EN EL Día de la Bandera señala que ésta representa un territorio, también siglos de resistencia y transformación; "es memoria colectiva y proyecto futuro", dice; lanza estrategia Jóvenes Transformando México; busca alejar de violencia a 359 mil adolescentes. **págs. 11 y 14**

HEMOS ELIMINADO A UNO DE LOS MÁS SINIESTROS LÍDERES DEL NARCO: TRUMP

SE REFIERE a caída de El Mencho, sin mencionar su nombre, durante discurso sobre el Estado de la Unión. **págs. 8, 10 a 12 y 18**

PRESUME declarar fentanilo arma de destrucción masiva; Johnson y zar antidrogas de EU se reúnen con Gabinete de Seguridad.

FOCOS ROJOS

EN 8 municipios de Jalisco, aún violencia.

CAE jefe policial con 10 elementos por ligas con el CJNG.

ONG dice que acción contra Osegura probó que cooperación sin intervenir funciona; objetivo no era ultimar a nadie: Claudia.

TRAS muerte de líder del CJNG, homicidios caen a uno de los niveles más bajos en un día; avanza normalización.

HOY ESCRIBEN

No normalicemos **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO

Persiste rechazo a reforma electoral **pág. 8**
FRANCISCO CÁRDENAS

Trump: el informe como prueba de fuerza **pág. 37**
VALERIA LÓPEZ

Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 25 DE FEBRERO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	R. MADRID	VS	BENFICA	-239	+375	+580
14:00	PARIS SAINT G.	VS	MONACO	-400	+520	+975
20:00	MÉXICO	VS	ISLANDIA	-200	+350	+400

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,662**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGUIR DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026 | AÑO LXI | NO. 21,748 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

Vienen más de 70 mil a la Basílica

Esa cantidad de peregrinos y unos 900 vehículos, más de los que se esperaban, colapsaron ayer vialidades de la alcaldía Cuajimalpa, en la CdMx, luego de dos días de caminata desde el poblado Donato Guerra, en el Estado de México. Se prevé que la peregrinación, la segunda más numerosa después de la que se realiza el 12 de diciembre, llegue hoy a la Basílica de Guadalupe. **Pág. 17**

LUIS CAMACHO/ EL SOL DE TOLUCA



CARECEN DE SEGURIDAD SOCIAL 32.8 MILLONES

Trabajan 55 de cada 100 en la informalidad

RUBÉN ROMERO

Expertas explican que el aumento refleja el debilitamiento de la economía mexicana

En México, más de la mitad de la población que tiene empleo se desempeña en la informalidad laboral, es decir, sin contrato, prestaciones ni seguridad social.

La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) reporta que al cierre del cuarto trimestre de 2025, la informalidad laboral

pasó de representar el 54.5 a 55 por ciento de la población ocupada, lo que significó que 493 mil 821 personas se sumaron a la informalidad en el último año.

Especialistas consultadas coinciden en que el avance de la informalidad refleja el debilitamiento de la economía durante 2025, cuando sólo creció 0.8 por ciento anual.

“El crecimiento de la informalidad es síntoma de una economía con baja productividad y limitada capacidad para absorber la mano de obra disponible”, señaló Artemisa Montes, economista de la Universidad La Salle.

La especialista consideró que son tres factores los que impulsan este fenómeno laboral en el país: la alta mortalidad empresarial, el débil dinamismo económico y la facilidad para operar fuera del marco regulatorio.

Detalló que alrededor de 95 por ciento de las empresas en

México son microempresas con entre cero y cinco empleados, cuya vida promedio es de entre tres y cinco años.

Para Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico de Grupo Monex, el problema central del mercado laboral mexicano no es la generación de empleo, sino su calidad.

Los datos del Inegi muestran que Oaxaca registró la mayor tasa de informalidad, con 80.1 por ciento; seguido de Guerrero con 75.7 por ciento, y Chiapas con 74.9 por ciento. **Pág. 12**

SE CONTRAE 15.2%

Construcción tuvo su peor año desde la pandemia

El valor de la producción de las empresas constructoras registró el año pasado una caída de 15.2 por ciento respecto al 2024, la mayor contracción desde 2020, cuando la pandemia paralizó a esta actividad económica. El Inegi reportó ayer que en diciembre, el indicador se contrajo 5.6 por ciento respecto al mes previo, con lo que hiló 20 meses de caídas a tasa anual. El año 2025 es el segundo consecutivo de contracción, coincidiendo con el fin de obras insignia como la refinería de Dos Bocas y el Tren Maya. **Pág. 13**

MUNDIAL 2026

Todo bien con México, dice Gianni Infantino

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, y el presidente de la FIFA, Gianni Infantino, confían en que el Mundial se realice sin contratiempos. “Muy tranquilo, todo muy bien. Va a ser todo espectacular”, dijo el dirigente deportivo. **ESTO**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Rogelio Varela **Pág. 8**
Luis Carriles **Pág. 13**

SE ESTRENA BRIDGERTON El romance conquista la pantalla

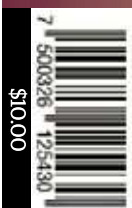
Luke Thompson y Yerin Ha, revelan cómo fue filmar la cuarta temporada de la serie basada en los libros de Julia Quinn. **GOSSIP**





REPORT
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3421: MIÉRCOLES 25 DE
reporteindigo.com



Con o sin respaldo del PT y del Partido Verde, la presidenta Claudia Sheinbaum presentará la iniciativa de reforma electoral. Con esta determinación, la aprobación queda en manos del Congreso, en un escenario similar al que dio origen al “Plan C” con el que Morena logró avasallar en las elecciones de 2024

12



REFORMA ELECTORAL: SE REDOBLA EL DESAFÍO

LATITUD



El reporte de Trump

El ‘Estado de la Unión’ ante el Congreso estadounidense ofreció al presidente Trump la oportunidad de recapturar la narrativa en un momento crítico para su gobierno

26

INDIGONOMICS



Mercado en consolidación

México y su mercado de servicios financieros digitales hoy destaca por encontrarse en una fase de consolidación, caracterizada por una mayor madurez del ecosistema

28

ESCENA #EN TIJUANA
**CARÍN LEÓN ARRANCA
 FESTIVALES POR LA PAZ**



#NUEVOSUPLEMENTO
**EQUILIBRIO H,
 PARA CUIDAR
 TU SALUD**



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3174 / MIÉRCOLES 25 DE FEBRERO DE 2026

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



FOTO: AFP

CAE EL ÚLTIMO
 GRAN CAPO
EL MENCHO
P28 #JALISCO



FOTO: ESPECIAL

**LEVANTAN
 CÓDIGO
 ROJO**

#CONOSINALIADOS

SÍ VA LA REFORMA ELECTORAL

LA PRESIDENTA ACORDÓ CUATRO DÍAS MÁS DE GRACIA PARA QUE PT Y PVEM ANALICEN LA PROPUESTA, QUE SE PRESENTARÁ HOY

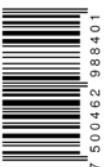
POR M. ZAVALA, N. GUTIÉRREZ Y C. STTETIN / P4

P10 #NUEVO PROGRAMA



FOTO: CUARTO OSCURO

**LANZAN JÓVENES
 TRANSFORMANDO
 MÉXICO ESTE AÑO**



Caliente
 caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 25 DE FEBRERO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
14:00	R. MADRID	VS	BENFICA	-239	+375 +580
14:00	PARIS SAINT G.	VS	MONACO	-400	+520 +975
20:00	MÉXICO	VS	ISLANDIA	-200	+350 +400

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$2,662

*VALOR SÓLO PARA ANALISIS. LOS APUESTAS DEBEN SER HECHAS EN CALIENTE. LOS APUESTAS DEBEN SER HECHAS EN CALIENTE. LOS APUESTAS DEBEN SER HECHAS EN CALIENTE.

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN

caliente.mx



caliente.mx

Champions



Un triplete de Sorloth ante el Brujas mete al Atlético en octavos —P45 Y 46

EL PROCESO JUDICIAL DE LA DANA

La jueza pide investigar a Mazón por su “grosera negligencia”

● La magistrada eleva una exposición razonada al Tribunal Superior de Justicia de Valencia para que actúe contra el ‘expresidente’ por su “actitud pasiva” el día de la catástrofe

JOAQUÍN GIL
Valencia

La jueza que investiga la dana, Nuria Ruiz Tobarra, ha elevado una exposición razonada a la Sala de lo Penal del Tribunal Superior

de Justicia de Valencia (TSJCV) para que actúe contra el expresidente de la Generalitat Carlos Mazón, que en la actualidad es diputado autonómico. La magistrada sostiene que Mazón incur-

rió en una “presunta grosera negligencia” el día de la catástrofe al pasar “cerca de cinco horas” con una “actitud pasiva” en el reservado de un restaurante, “con un grave resultado mortal de 230 fa-

llecidos”. Además, recrimina que Mazón incurriera en una “exclusión voluntaria de las funciones propias de la presidencia de la Generalitat, que tuvo una repercusión mortal”. —P18 Y 19



CHRIS MCGRATH (GETTY)

Ucrania recuerda a sus caídos en el aniversario de la invasión

Ucrania recordó ayer a sus caídos en el cuarto aniversario de la invasión rusa. Los presidentes de la Comisión Europea y del Consejo,

Ursula von der Leyen y António Costa, viajaron a Kiev para arropar al presidente ucraniano, Volodímir Zelenski, mientras que Esta-

dos Unidos no acudió al acto. En la imagen, una vista aérea de un cementerio en Járkov con militares fallecidos. —P4

La Policía Local de Alicante detecta numerosas irregularidades en la adjudicación de los pisos

Los primos con cinco viviendas públicas

RAFA BURGOS
Alicante

La Policía Local de Alicante ha detectado numerosas irregularidades en la adjudicación del polémico complejo de viviendas de protección pública de la cooperativa Les Naus. De las más llamati-

vas, tres hermanos y dos primos suyos, con edades comprendidas entre los 18 y los 24 años, que consiguieron una casa cada uno. Además, constata que hay buzones llenos de adjudicatarios que no residen o empadronamientos sin certificar. —P26

EL PAÍS accede a la declaración ante la Guardia Civil del conductor del Iryo que descarriló

“Noté tirones, y el cable de la catenaria se movió”

IRENE DORTA
Madrid

La declaración del maquinista del Iryo que descarriló en Adamuz (Córdoba) el 18 de enero muestra que el conductor no fue consciente de la gravedad del siniestro que provocó la muerte

de 46 pasajeros hasta que salió de su cabina y vio que había, al menos, una persona fallecida en el suelo. “Noté tirones y vi cómo el cable de la catenaria empezó a moverse”, aseguró a la Guardia Civil pocas horas después del accidente. —P24

Abascal responde con desdén al plan de Feijóo para las alianzas

El PP recibe con sorpresa la airada reacción de Vox

ELSA GARCÍA DE BLAS
Madrid

El líder de Vox, Santiago Abascal, respondió ayer de forma airada al documento del PP para cerrar alianzas de gobierno ahora y en el futuro. Abascal aseguró que el partido de Alberto Núñez Feijóo les trata como “salvajes”, pese a que el plan incluye numerosos guiños a los ultras en materias como la inmigración o el medio ambiente. El PP encajó con sorpresa esta reacción y puso la otra mejilla para evitar un fracaso total de la negociación. —P20

—EDITORIAL EN P14

El desprecio al feminismo se dispara entre los más jóvenes

DOMITILA DIEZ
Madrid

El desprecio al feminismo se ha disparado entre las personas de entre 15 y 29 años, especialmente entre los hombres, según el *Barómetro de Juventud y Género 2025*. El informe destaca que el 51,5% de los varones de esa edad cree que el feminismo es una herramienta de “manipulación y adoctrinamiento”. El 38,8% de las chicas también lo piensa. —P40

Análisis Relevante

La historia de la empresa por la que Zapatero comparecerá en el Senado —P23

Móstoles

Toda la oposición exige la dimisión del alcalde tras el caso de acoso —P22

What's News

Business & Finance

- ◆ **Meta Platforms** agreed to buy six gigawatts' worth of artificial-intelligence computing power from AMD in a deal valued at more than \$100 billion that could result in Meta owning as much as 10% of the chip maker's stock. **A1**
- ◆ **The chip deal** helped fuel a rally in U.S. stocks that lifted both the S&P 500 and Dow industrials by 0.8%, and the Nasdaq by 1%. **B11**
- ◆ **Novo Nordisk** plans to slash U.S. list prices for its popular weight-loss and diabetes drugs Wegovy and Ozempic by up to half starting next year. **B1**
- ◆ **Novo Nordisk** and United Biotechnology said an experimental obesity drug they are jointly developing helped patients lose weight in a mid-stage clinical trial in China. **B2**
- ◆ **U.S. home-price growth** slowed to its lowest annual level in over a decade as mortgage rates and inflation continued to weigh on buyers. **A2**
- ◆ **Warner Bros. Discovery** said it received a revised offer from Paramount to buy the entire company for \$31 a share, up from its previous offer of \$30 a share. **B1**
- ◆ **Spirit Airlines** reached an agreement with its lenders to emerge from bankruptcy by early summer as a smaller company. **B2**
- ◆ **Home Depot** reported lower fiscal fourth-quarter profit as U.S. economic and fiscal headwinds discouraged people from undertaking home improvements. **B3**
- ◆ **BYD** enjoyed a nearly threefold increase in European sales last month as its electric and hybrid vehicles remain in high demand on the continent. **B3**

Worldwide

- ◆ **Trump** touted a "turnaround for the ages" after retaking the White House 13 months ago, seeking in his State of the Union address to convince skeptical Americans that he had unleashed a new era of prosperity. **A1**
- ◆ **The Trump administration** is weighing a possible executive order or other action that would require banks to collect citizenship information from customers. **A2**
- ◆ **Defense Secretary** Pete Hegseth gave Anthropic Chief Executive Dario Amodei until Friday to comply with the Pentagon's demands on using its AI models or face cancellation of the company's contract. **A5**
- ◆ **Bill Gates** apologized to staff of the Gates Foundation over his ties to Epstein, admitting he made mistakes while insisting he didn't participate in Epstein's crimes. **A3**
- ◆ **The House** failed to pass a sweeping air-safety bill, a measure backed by families of victims of a 2025 midair collision, after objections from the Pentagon. **A5**
- ◆ **The family** of Nancy Guthrie offered a \$1 million reward for information leading to her return. **A3**
- ◆ **Tensions** grew between Iranian antiregime activists and pro-government militias as the two sides clashed for a fourth consecutive day. **A6**
- ◆ **The head** of the Louvre stepped down after pressure was applied to the museum's leadership over staff strikes, maintenance problems and security weaknesses. **A7**
- ◆ **Died: Robert Carradine**, 71, film and television actor. **A2**

CONTENTS

Arts in Review.....	A11	Opinion.....	A13-15
Business & Finance B2-3		Personal Journal A9-10	
Business News.....	B6	Property Report... B6	
Crossword.....	A12	Sports.....	A12
Heard on Street.. B12		Technology.....	B4
Markets.....	B11	U.S. News.....	A2-5
		World News.....	A6-7



President Trump addressed Congress on Tuesday in front of Vice President JD Vance and House Speaker Mike Johnson.

Trump Seeks to Quell Anxiety On Economy, Touts Turnaround

Speech aims to sell Americans on an era of prosperity as GOP eyes midterms warily

By ALEX LEARY AND AARON ZITNER

WASHINGTON—President Trump told a national audience on Tuesday that he had unleashed a new age of economic prosperity. One thing he didn't say: I feel your pain.

At the core of Trump's State of the Union address was a calculation that he can persuade the nation that the economy is in better shape than many people think it is.

In touting "a turnaround for the ages," the president opted against sending a message to voters that he understands the anxiety that polling shows is widely felt, including among swing voters the GOP needs to preserve its congressional majorities in this fall's midterm elections.

"Our nation is back, bigger, better, richer and stronger than ever before," Trump declared at the start of his speech, which clocked in at a record one hour and 48 minutes.

Polls find that voters are unhappy with Trump's handling of the economy. In a Wall Street Journal survey last month, voters gave the president low marks when

asked if he cares about "people like you," is looking out for the middle class and has the right priorities.

For months, Trump's top advisers have urged him to focus on the economy, but his attention has often shifted to other subjects, including foreign affairs. As he spoke, Trump was weighing military strikes in Iran.

On Tuesday, Trump made the economy a central focus of his speech, even as he touched on other subjects. He blamed his Democratic predecessor for high inflation and other problems and outlined affordability proposals. He said he would move to impose limits on investors' buying large numbers

of homes and give people without access to a retirement savings plan at work the opportunity to invest in the retirement plan for federal workers. He defended his aggressive use of tariffs, which have strained longtime GOP orthodoxy and given air to Democratic arguments he is driving higher prices on consumers.

In between remarks about the economy, Trump launched pointed attacks against Democrats over immigration and crime, setting off tense exchanges with lawmakers in the House chamber. He emphasized

Please turn to page A4

◆ **Sizing up Trump's economy in year one.....** A4

Meta, AMD Strike Massive Chip Deal

Agreement, aimed at countering Nvidia, is valued at more than \$100 billion

By ROBBIE WHELAN AND MEGHAN BOBROWSKY

Meta Platforms has agreed to buy 6 gigawatts' worth of artificial-intelligence computing power from Advanced Micro Devices in a deal valued at more than \$100 billion that could result in Meta owning as much as 10% of AMD's stock.

The deal, unveiled on Tuesday, represents a coup for AMD in its effort to challenge Nvidia in the market for selling graphics processing units, or GPUs—the microchips powering the AI boom.

Under Tuesday's agreement, Meta will buy enough of AMD's latest chips to power data centers using up to 6 gigawatts of computing power over the next five years. Each gigawatt of computing power means several tens of billions of dollars in revenue for AMD, the company said. Meta is expected to deploy the first gigawatt starting later this year.

As part of the arrangement, AMD agreed to give Meta warrants to buy up to 160 million AMD shares—or about 10% of the company—for a penny apiece, as long as certain milestones are met.

The full stock award is conditional on a rise in AMD's share price. Meta would only receive the final tranche of

Please turn to page A2

◆ **Heard on the Street: Google vs. Nvidia.....** B12

Tech Firms Monitor Workers' Use of Bots

By KATHERINE BINDLEY AND KATHERINE BLUNT

AI use is no longer optional if you work in tech.

While many sectors are still experimenting with artificial intelligence, the tech industry has moved to the next phase: tracking their workers' use of AI tools—and enforcing it if they have to do so.

From small startups to giants including Amazon, Alphabet's Google and Meta Platforms, tech companies are measuring it with an eye on productivity gains and in certain cases factoring it into performance reviews. For

some jobs, candidates aren't even considered unless they can demonstrate AI fluency.

"We are using carrots and sticks," said Seth Besmertnik, chief executive of Conductor, a 300-person digital-marketing startup. "The only way to have a thriving company is if you have all your staff having a high level of competency."

Besmertnik started considering AI use as part of performance reviews at the beginning of this year for his whole company. Employees get an AI

Please turn to page A8

◆ **Breaking down viral post that spooked markets.....** B1

AI-Led Stock Selloff Upends Forecast for Bountiful IPO Year



By CORRIE DRIEBUSCH

This was supposed to be a blockbuster year for initial public offerings. Artificial-intelligence fears spoiled the party.

Investors have been thirsting for new issues, and big names including SpaceX, OpenAI and Anthropic are still readying debuts for later this year. The momentum created an opening for dozens of smaller, mainly private-equity backed software firms that had been waiting in the wings.

Then fears that AI will upend the software industry

sent stocks tumbling this month. The selloff accelerated Monday after a viral blog post about the threat posed by AI.

Bankers and investors now expect the few megaofferings to dominate the year. Most private tech companies—many that have spent years biding their time—will be forced to keep waiting it out. The U.S. IPO market, dormant for years, finally started to look up for tech companies last year. Among the early casualties are Blackstone-

Please turn to page A5

◆ **Heard on the Street: AI can be boom or bust.....** B12

Congee, Tai Chi and Chinamaxxing

Americans are going all in on the Chinese lifestyle

By HANNAH MIAO

Noë Bryant spent 41 years identifying as African American. This year, she became Chinese.

Inspired by viral videos on social media, Bryant dragged her husband and two children to their local Asian grocery store in Austin, Texas. She asked ChatGPT which Chinese pantry staples she should buy and spent around \$200 stocking up on soy sauce, goji berries and other ingredients.

"I told ChatGPT, 'I want to become a Chinese baddie,'" said Bryant, a stay-at-home mom.

Please turn to page A10

Maduro Is Gone, But Regime Remains

The U.S. expects Venezuela's leaders to attract investors by fixing all they broke

By PAUL KIERNAN

Dozens of armed government agents swarmed the offices of shrimp producer Grupo Lamar, a family owned business that had emerged as one of Venezuela's largest exporters after the collapse of the oil industry.

The owners are terrorists, agents told petrified workers. You now work for the Venezuelan state, the agents said, according to people familiar with what happened.

In a news conference about the seizure, Diosdado Cabello, Venezuela's interior minister, said Grupo Lamar's owners had been plotting to overthrow the government, sabotage the electrical grid—and even ruin the holiday

season.

"It's the same playbook as always—trying to cancel Christmas in Venezuela," said Cabello, who is responsible for quashing dissent against the regime.

Venezuelan officials fired top managers at Grupo Lamar and took control of operations. Before long, shrimp exports were falling even faster than oil output had dropped years earlier. No one was surprised:

The regime has been seizing companies and running them into the ground for more than two decades, turning what was once Latin America's most affluent country into one of its poorest.

Please turn to page A8

LIV Golf aces predictive insights with Agentforce

Learn how at salesforce.com/liv-golf



LYNSEY ADDARIO FOR THE NEW YORK TIMES

Despite being about 12 miles from the front, Sloviansk is bustling, as many soldiers quartered there buy flowers for their partners.

NEWS ANALYSIS

Mexico Facing Two-Part Test

Pressed by Trump and Threatened by Cartels

By JACK NICAS

MEXICO CITY — El Mencho was the biggest kingpin left. The drug lord, whose real name was Nemesio Oseguera Cervantes, had evaded capture for two decades, outlasting his rivals El Chapo and El Mayo and building his Jalisco New Generation Cartel into Mexico's most powerful criminal organization.

Then, over the weekend, his run came to an abrupt end, in part because of a romantic rendezvous.

The killing was a clear success for the Mexican authorities. The timing, however, seemed to be telling.

President Trump has been loudly and repeatedly demanding that Mexican officials dismantle the cartels that have amassed fortunes by sending drugs across the border. If they don't, he has threatened, the U.S. military may do the job instead.

Those threats appear to be having an effect.

President Claudia Sheinbaum of Mexico has overseen one of the most aggressive offensives against the cartels in more than a decade.

On Sunday, weeks after Mr. Trump ordered a military intervention in Venezuela and warned that Mexico was next, Ms. Sheinbaum took another bold swing. She authorized Mexican forces to take out her nation's most wanted criminal, using intelligence provided by the United States.

The killing of Mr. Oseguera shows how the tense interplay between Mr. Trump and Ms. Sheinbaum — two leaders with starkly different styles but an unlikely camaraderie — has fundamentally reshaped the U.S.-Mexico relationship, particularly on security.

“The pressure that Trump has put on her administration has been a force she’s taken advantage of,” she said.

Continued on Page A9

State of the Union

President Trump was set to address Congress at a time of fundamental change in the United States. Coverage at nytimes.com.



INTERNATIONAL A4-13

Putting Poetry Underground

Judith Chernaik's idea to feature verse in subway cars has transformed the commutes of millions. PAGE A4

Iranians Brace for War

Stores are well stocked, but many people are in limbo as they wait to see whether the U.S. will attack. PAGE A11

Not Wanting to Be Traded ‘Like Cattle’ for Peace

Ukrainians in Donetsk Fear Region Being Handed to Russia

By ANDREW E. KRAMER

SLOVIANSK, Ukraine — Daria Bondareva gushes with enthusiasm for the beauty salon she opened two years ago, fulfilling a dream to run her own business. It is a warm, well-lit space, drawing a steady stream of clients.

And she does not want it handed over to Russia, along with the rest of the Donetsk region in eastern Ukraine, where she has lived her whole life. Four years into a war that Moscow began with a lightning invasion on Feb. 24, 2022, this is the essential trade being offered to Kyiv in talks brokered by the Trump administration. Surrender Donetsk, Ukraine has been told, and in exchange get

along hundreds of miles of front line, Russia and Ukraine are engaging in near-weekly peace talks. Negotiators have narrowed their differences largely to two core issues: control of Donetsk and guarantees of Ukraine's postwar security.

The talks about territory are driven by Russia's slow but seemingly inevitable advances. The argument by those pushing Ukraine to relinquish the territory is that Kyiv will eventually lose it militarily anyway, so it should go ahead and cede the area and potentially end the killing.

President Volodymyr Zelensky has said that Ukraine will not unilaterally withdraw from Donetsk, a territory that thousands of

Continued on Page A10



JUAN ARREDONDO FOR THE NEW YORK TIMES

North Star Academy Washington Park High School in Newark started a new A.I. class for seniors.

A.I. Literacy Lesson: Don't Let It Think for You

Schools Stick Students in the Driver's Seat

By NATASHA SINGER

The first session of a new artificial intelligence class this month for high school seniors in Newark involved purely human intelligence.

The students' assignment: to compare when they had passively scrolled through A.I.-driven social media feeds with times when they had actively selected the videos or Google search results they wanted to see.

“Are you steering the technology or is it steering you?” asked a

slide on the classroom whiteboard at Washington Park High School.

In a class discussion that followed, a student named Adrian Farrell, 18, said he had taken charge of A.I. by asking a chatbot to check his math homework for accuracy. Brianna Perez, 18, said she went into “passenger mode” when using a Spotify feature

called A.I. DJ. “It plays your favorite music so you don't have to change it,” she said.

Schools across the United States are hustling to introduce a new subject: A.I. literacy.

In what some educators are calling a “driver's license” for A.I., the new lessons aim to teach students how to examine the latest tech tools and use them responsibly. Teachers say they want to prepare young people to navigate a world increasingly shaped by A.I., as chatbots manufacture human-

Continued on Page A18

Reliance on Taiwan Chips Endangers U.S. Economy

Big Tech Has Done Little to Heed Warnings of Disaster if China Attacks Island

By TRIPP MICKLE

Federal officials have for years tried to wean Silicon Valley from its dependence on Taiwan, an island democracy roughly the size of Maryland that makes 90 percent of the world's high-end computer chips.

In secret briefings held in Washington and Silicon Valley, national security officials warned executives from companies like Apple, Advanced Micro Devices and Qualcomm that China was making plans to retake Taiwan, which Beijing has long considered a breakaway territory. A Chinese blockade of Taiwan, the officials said, could choke the supply of computer chips made on the island and bring the U.S. tech industry to its knees.

Two presidents have tried persuading the industry to change. President Joseph R. Biden Jr. offered financial grants worth billions to improve the domestic production of chips. After that didn't work, President Trump threatened billions in tariffs to essentially accomplish the same thing.

But warnings, gifts and threats have made little difference. The U.S. tech industry has stubbornly refused to shift where it gets most of its chips, which power things like smartphones, laptops and the giant data centers that run artificial intelligence.

Now, there is increasing concern that inaction by some of Silicon Valley's most important companies risks destabilizing the global economy. Those worries,

drawn into focus by recent live-fire drills conducted by the Chinese military in waters surrounding Taiwan, have prompted dire warnings from White House officials.

“The single biggest threat to the world economy, the single biggest point of single failure, is that 97 percent of the high-end chips are made in Taiwan,” Treasury Secretary Scott Bessent said last month at the World Economic Forum in Davos, Switzerland, slightly overstating industry estimates. “If that island were blockaded, that capacity were destroyed, it would be an economic apocalypse.”

If Taiwan is lost, the tech industry won't be able to say it wasn't warned. A New York Times investigation found that executives were so focused on winning in their hypercompetitive markets and maintaining big profit margins that facing up to the Taiwan problem was an afterthought. And now it will be years before the steps some companies are finally taking make a difference.

A confidential report commissioned in 2022 by the Semiconductor Industry Association for its members, which include the largest U.S. chip companies, said cutting the supply of chips from Taiwan would lead to the largest economic crisis since the Great Depression. U.S. economic output would plunge 11 percent, twice as much as in the 2008 recession. The collapse would be even more severe.

Continued on Page A12

Epstein Sought Customs Perks For Private Isle

By DAVID ENRICH and STEVE EDER

One of Jeffrey Epstein's greatest skills was building and exploiting connections with those who had the power to help or hinder him. In the U.S. Virgin Islands, that included the federal Customs and Border Protection officers who inspected the people and goods that were going to and from his private hideaway.

Mr. Epstein dispensed food, helicopter rides, financial advice and even musical gigs to a handful of C.B.P. officers stationed on St. Thomas, the American port of entry that was near Little St. James, an island that Mr. Epstein owned.

At the same time, Mr. Epstein enjoyed concierge services from some of the customs officers in St. Thomas, according to emails and other records recently released by the Justice Department. They whisked him through inspections. And they helped him troubleshoot when he encountered problems at airports on the mainland.

Starting in 2019, those chummy relationships became the subject of a criminal investigation, the records show.

Agents from the Federal Bureau of Investigation and the Department of Homeland Security, as well as federal prosecutors, spent more than a year looking into whether C.B.P. officers in St. Thomas allowed Mr. Epstein and his guests to avoid scrutiny as they entered the country.

The outcome of the investigation, which focused on at least four C.B.P. officers, including a supervisor, is unclear. There is no record

Continued on Page A20

ACADEMIC TIES A behavioral scientist at Duke sought out Jeffrey Epstein for his research, their correspondence shows. PAGE B1



ADRIANA ZEHRBAUSKAS FOR THE NEW YORK TIMES

ICE plans a detention center at a warehouse in Surprise, Ariz.

They're for ICE, But Go NIMBY On Warehouses

This article is by Madeleine Ngo, Hamed Aleaziz and Allison McCann.

WASHINGTON — Stacy Bradley voted for President Trump because of his border policies, and she likes that he has restored “law and order.” But she is unsettled by one aspect of his immigration agenda.

Last month, the federal government bought a warehouse next to her cheerleading gym in Surprise, Ariz., which the administration plans to convert into a detention center for up to 1,500 immigrants.

Ms. Bradley, the co-owner of Woodlands Elite Cheer, said she worried that a detainee could escape, or that protests could break out. The children who train at her gym are as young as 3 and could see “people in shackles” next door, she said.

“That’s a scary thing for a little kid to process,” Ms. Bradley said.

Across the country, the Department of Homeland Security's plans to buy industrial warehouses and turn them into detention centers for immigrants are running into local resistance, including in communities like Surprise.

Continued on Page A17



BUSINESS B1-6

Are U.S. Taxes Anti-Feminist?

Academics have tried to reimagine how our tax laws could be transformed to be more equitable and attentive toward caregivers. PAGE B1

SPORTS B7-10

On the Mound for the U.S.

Some of the top American pitchers are finally participating in the World Baseball Classic, showing the event's growing importance. PAGE B7

OPINION A22-23

Elizabeth Spiers PAGE A22



FOOD D1-10

Should I Refrigerate Apples?

Select and store fruits and vegetables to maximize taste and minimize waste. Here's a shopping basket full of tips and some cooking ideas. PAGE D6



Swarm of U.S. craft shifted to near Iran

Arsenal of military forces in region as sides work on a nuclear agreement

BY MEG KELLY
AND IMOGEN PIPER

The U.S. military has rapidly increased its presence near Iran, shifting more than 150 aircraft to bases in Europe and the Middle East since a second round of nuclear talks between the United States and Iran ended without a breakthrough on Feb. 17, according to publicly available flight tracking data and satellite imagery reviewed by The Washington Post.

The current presence of U.S. military forces in the region is among the largest in more than two decades, since before the Iraq war in 2003. The buildup comes after President Donald Trump threatened to attack Iran unless a deal can be reached to restrict Iran's nuclear program, although he has not indicated the goals of such an attack. Iranian officials have said a deal is possible but that reaching one will take time.

Experts who reviewed the deployment said it has surpassed the military buildup that was seen before the U.S. strikes against the Iranian nuclear program in June of last year. They said the assets being assembled are indicative of a multiday campaign without a ground invasion.

Dozens of additional planes are aboard the warship USS Gerald R. Ford, which was spotted off the coast of the Greek island of Crete on Monday. The Ford is the second aircraft carrier sent to the Middle East, and its arrival means roughly a third of all

SEE IRAN ON A9

Trump speech previews midterm message



ANDREW HARNIK/GETTY IMAGES

President Donald Trump speaks Tuesday night, flanked by Vice President JD Vance and House Speaker Mike Johnson (R-Louisiana).

STARTS OUT SUNNY, THEN THE BARBS FLY

He hammers on themes of economy, immigration

BY ISAAC ARNSDORF

President Donald Trump's State of the Union address took a turn about an hour in.

Until that point, Trump largely stuck to a positive message — reciting improving economic indicators, showcasing the Olympic men's hockey team and invoking the nation's 250th birthday. The country was “the hottest,” everyone was “winning.”

Then he asked for a demonstration to show the television audience where everyone stood — or sat.

“If you agree with this statement,” he said, “then stand up and show your support: The first duty of the American government is to protect American citizens, not illegal aliens.” For more than a minute, Republicans stood and applauded, while Trump shook his head and sighed at the Democratic side of the chamber.

The consciously made-for-TV moment from the reality star turned president was destined for shareable online clips and campaign attack ads. It also marked an inflection point in Tuesday's speech, from a first hour whose sunny optimism was more characteristic of Ronald Reagan than Trump, to a second hour that returned the president to the familiar, darker territory of partisan barbs and graphic descriptions of violence.

The time for policy disagreements was over. The opposition was “crazy,” “sick” and “destroying our country.” His microphone was too hot, repeatedly giving static feedback when he raised his voice.

SEE ADDRESS ON A3

Takeaways: Four insights into Trump's State of the Union. **A3**

Epstein survivors: Several invited to speech as Democrats' guests. **A3**

President's newest tariffs may face legal challenge

BY DAVID J. LYNCH

President Donald Trump's new tariffs are not legally justified, according to several prominent economists and trade experts, who say there is no sign of the profound international financial problems that such measures were intended to remedy.

Hours after the Supreme Court invalidated the emergency tariffs that he imposed last year, Trump on Friday invoked a 1974 law to

Critics say 1974 law was improperly used as basis for a new 15% global levy

announce a new 10 percent global import tax, later raising it to 15 percent. The president cited a provision known as Section 122 that authorizes temporary restrictions on imports to deal with “funda-

mental international payments problems.”

In an official proclamation, the president said the nation's “balance of payments,” a comprehensive account of Americans' financial transactions with foreigners, was suffering “a large and serious deficit.” And he listed a number of metrics reflecting a deteriorating U.S. financial posture.

The law does not define “balance-of-payments deficit,” and economists disagree about what

should be included in the term. But several critics, including the International Monetary Fund's former chief economist and a prominent conservative legal commentator, disputed the president's claim. Trump wrongly conflated an alleged payments deficit with the merchandise trade deficit that he targeted last year with his first set of comprehensive tariffs under the International Emergency Economic Powers Act

SEE TARIFFS ON A6

Judge: No search of reporter's seized gear

DOJ can't be trusted, opinion says, and request undercuts press freedom

BY PERRY STEIN

A federal judge in Virginia rejected the Justice Department's request to search through a Washington Post reporter's electronic devices as part of a national security leak investigation, ruling that the court would instead be responsible for conducting the search.

In a 22-page opinion, Magistrate Judge William Porter admonished the Justice Department, saying the government could not be trusted to conduct the search on its own and that prosecutors' actions in obtaining a search warrant for reporter Hannah Natanson's home had shaken the deference and latitude that judges typically afford to government attorneys.

The ruling Tuesday afternoon is a victory, at least in part, for The Post and Natanson, who said that allowing the government to search through her phone and

SEE SEARCH ON A10



RYAN MURPHY/GETTY IMAGES

Officers lacerated as N.Y. pastime turns bloody

What started as a joyous snowball fight Monday in New York City morphed into a political storm after residents began pelting police officers with snow and ice, sending four to hospitals. **Story, A5**

FEMA's crisis guardrail at dire risk, email warns

The office ensures that executive branch keeps running in a catastrophe

BY BRIANNA SACKS

One of the Federal Emergency Management Agency's most critical but lesser-known functions — keeping the government running during a national emergency — is “significantly constrained” amid the partial government shutdown, according to an email sent to the agency's leader and four people with knowledge of the situation.

The email was sent Sunday to interim FEMA leader Karen Evans as the Office of National Continuity Programs prepares for President Donald Trump's State of the Union address Tuesday.

FEMA is integral in making sure all federal agencies and departments can still function and respond if a major emergency occurs while many of the country's leaders are at the Capitol for the event.

“If a national emergency were to occur during a lapse in appropriations, the nation's continuity posture would be at a heightened risk,” said the email, obtained by The Washington Post.

In a statement, Department of Homeland Security spokesperson Tricia McLaughlin said that “operations for the State of the Union Address (SOTUA) remain unaffected.”

“While non-essential training travel is paused, FEMA continues to authorize all travel necessary for national security,” the statement said.

The agency's Office of National Continuity Programs plays a key

SEE FEMA ON A7

Why some baby boomers are talking about physician-assisted suicide

BY SHANNON NAJMABADI

Pat Ames is 71 and healthy, and expects to stay that way for years to come. But she's put a lot of thought into how she wants to die — and when: “If I can't care for myself,” the Idaho resident said, “I want to be gone long before then.” Ames has signed papers direct-

ing medical providers not to resuscitate her if she stops breathing or her heart gives out. She's told her younger brother of her plans. And she's got a passport and money she set aside years ago so that if it comes down to it, she can travel to a country where physician-assisted suicide is legal, even when death is not imminent.

“I will hop on a plane and end it under my conditions,” she said. “Looking out a window at a forest.”

More U.S. states are making physician-assisted suicides available — although only under narrow circumstances — and both defenders and critics of the practice say they see a growing discus-

sion among baby boomers, who are mostly in their 60s and 70s, about what role, if any, it should play in end-of-life decision-making.

Oregon, the first state to enact an assisted-suicide law in 1997, extended the practice to nonresidents in 2023. Delaware, Illinois and New York legalized assisted

suicide in recent months. And at least 15 states are expected to weigh similar legislation this year, although it is permitted only when people are terminally ill with just six months or less to live. They also must be mentally competent — disqualifying anyone with advanced dementia — and be

SEE AID ON A2

IN THE NEWS

Ballroom project A Republican lawmaker privately warned the White House last year that he had “substantial concerns” over the “disturbing” East Wing demolition. **A4**

No charge, still banned A probe of the labor secretary's husband on a sexual assault claim was closed after police found no evidence. **A7**

THE NATION Pentagon chief Pete Hegseth has threatened Anthropic, saying officials could invoke powers to force the AI firm to share its novel technology in the name of national security. **A2**

THE WORLD Tariff chaos gives China a win weeks ahead of an expected meeting between Trump and Xi. **A8** Hungary vetoed European aid for Ukraine on the war's fourth anniversary. **A11**

THE ECONOMY The FTC has warned of a “big wave” of phone scams in which fraudsters claim to be from the IRS to steal money from taxpayers. **A12** U.S. stocks largely rebounded from a sharp drop after nervous investors were reminded of AI's upsides. **A12**

STYLE A Petworth-area community group was vibrant with parenting discussions, until politics created a schism. **B1**

SPORTS Tiger Woods is keeping everyone guessing over whether he'll play in the Masters and be Ryder Cup captain. **B7**

THE REGION Congress missed the deadline in its resolution to block D.C. tax policy, the city's top legal officer argued. **B11**

FOOD The world's biggest fast-food chain has landed in the U.S., offering \$1.19 soft-serve with a side of despair.

BUSINESS NEWS.....A12
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B14
OPINION PAGES.....A13
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A8

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54503

0 70628 21100 3



AT LINCOLN and Sepulveda boulevards, there have been 99 collisions since 2010, according to city data.

The worst traffic crossings in L.A.

We identified the most troublesome intersections. Some may surprise you.

By Terry Castleman

Everyone who commutes in L.A. has a traffic choke point that is the very worst part of their drive — where everything stops, time seems to stand still, and you debate how many red-light cycles it's going to take to get through the intersection.

It's these places where you worry about getting into that fender bender or witnessing an act of road rage that will haunt your nightmares.

The Times decided to find out which are truly the worst crossings in the city, based on city data on traffic volumes and accidents.

One surprise is that not all them were the crossings of major thoroughfares. Although those big intersections were represented — Pacific Coast Highway and Sunset Boulevard, Wilshire and Sepulveda boulevards — others included smaller streets. The reason? Often they marked key choke points just outside major attractions such as Hollywood, downtown Los Angeles and Los Angeles International Airport. Intersection design also plays a role. A poorly laid-out crossing can really back up traffic, especially in areas with few alternative routes.

James Moore, a traffic engineering expert from USC, reviewed The Times' data and offered some analysis, both predictable and surprising.

■ The common denominator for the list was clear: intersections at key traffic points, often near major shopping and business centers as well as freeways.

■ Many of the worst intersections were designed to handle a lot of traffic. They've been optimized for car movement (so pedestrians, buses and cyclists come second to moving cars). This is controversial because some feel the city needs to prioritize getting solo drivers out of cars and onto mass transit and other alternatives. But most of these intersections lack protected bike and bus lanes.

■ As frustrating as the waits at these intersections can be, Moore argues that the city generally has done an adequate job of moving so many cars. He's skeptical that much more can be done short of the type of "congestion pricing" system being tried in New York and European cities, where drivers pay a toll for using certain roadways at peak hours.

[See Intersections, A6]

Money could decide Wasserman's LA28 fate

Olympic chief's fundraising ability plays into debate over whether Epstein fallout warrants resignation

By Dakota Smith

Behind the debate over whether Casey Wasserman should resign as the 2028 Olympics chief over 20-year-old correspondences unearthed in the Epstein files is a fraught question that has long haunted the L.A. Games: Will there be enough money?

A growing number of California politicians are calling on Wasserman to step down over steamy emails between him and Ghislaine Maxwell, a longtime companion to Jeffrey Epstein who later was sentenced to prison for luring minors to have sex with the financier. Wasserman apologized for the emails and said he knew nothing about the pair's

criminal behavior.

So far, the Olympics committee has backed Wasserman, with allies saying he's a strong leader and prodigious fundraiser. His supporters say L.A. needs to keep him on the job in part because taxpayers are responsible for paying any cost overruns or budget shortfalls from the \$7.1-billion Games.

The Olympics has a history of leaving host cities with big deficits, and LA28 organizers repeatedly have revised their expenses upward.

Some politicians are skeptical that Wasserman's role is essential to keep the finances on track and worry

continued publicity about the Epstein files could make some sponsors think twice before getting involved. In addition to sponsorships, the LA28 committee brings in money through ticket sales and licensing agreements.

Reynold Hoover, chief executive for the LA28 committee — the nonprofit leading the Games — on Monday doubled down on LA28's support for Wasserman, telling Reuters that sponsors aren't concerned.

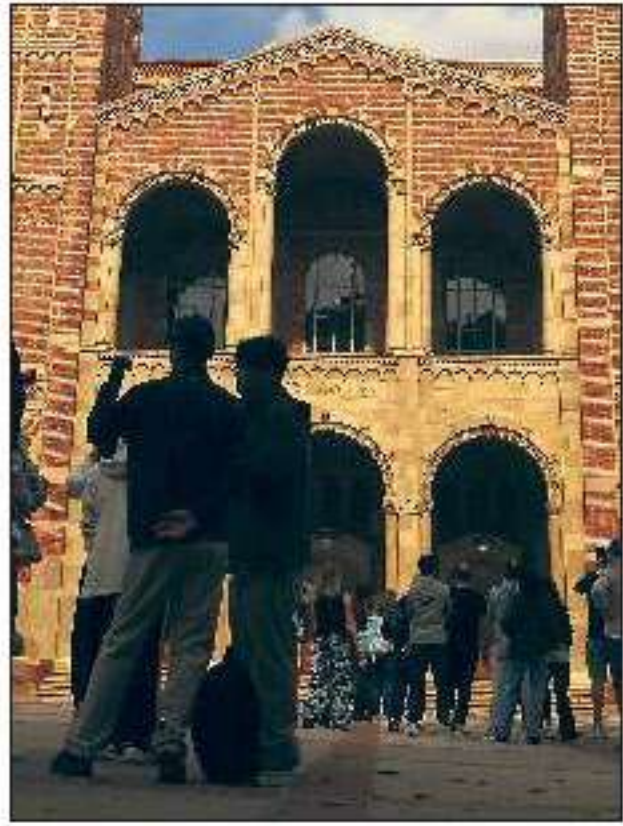
"I was at a meeting in Dallas with a potential sponsor — hopefully we'll get them signed up — and it wasn't even raised," he said to Reuters. [See Wasserman, A8]

U.S. sues UC over treatment of Jewish employees at UCLA

By Jaweed Kaleem

The Trump administration on Tuesday sued the University of California, alleging that UCLA administrators "routinely ignored" and "failed to report" employee complaints of antisemitism since the 2023 Hamas attack on Israel and Israel's war in Gaza spurred a surge in pro-Palestinian campus activism.

The Department of Justice alleged in court documents that UCLA has an ongoing, "severe and pervasive"



GENARO MOLINA Los Angeles Times
UCLA ignored complaints, the lawsuit says.

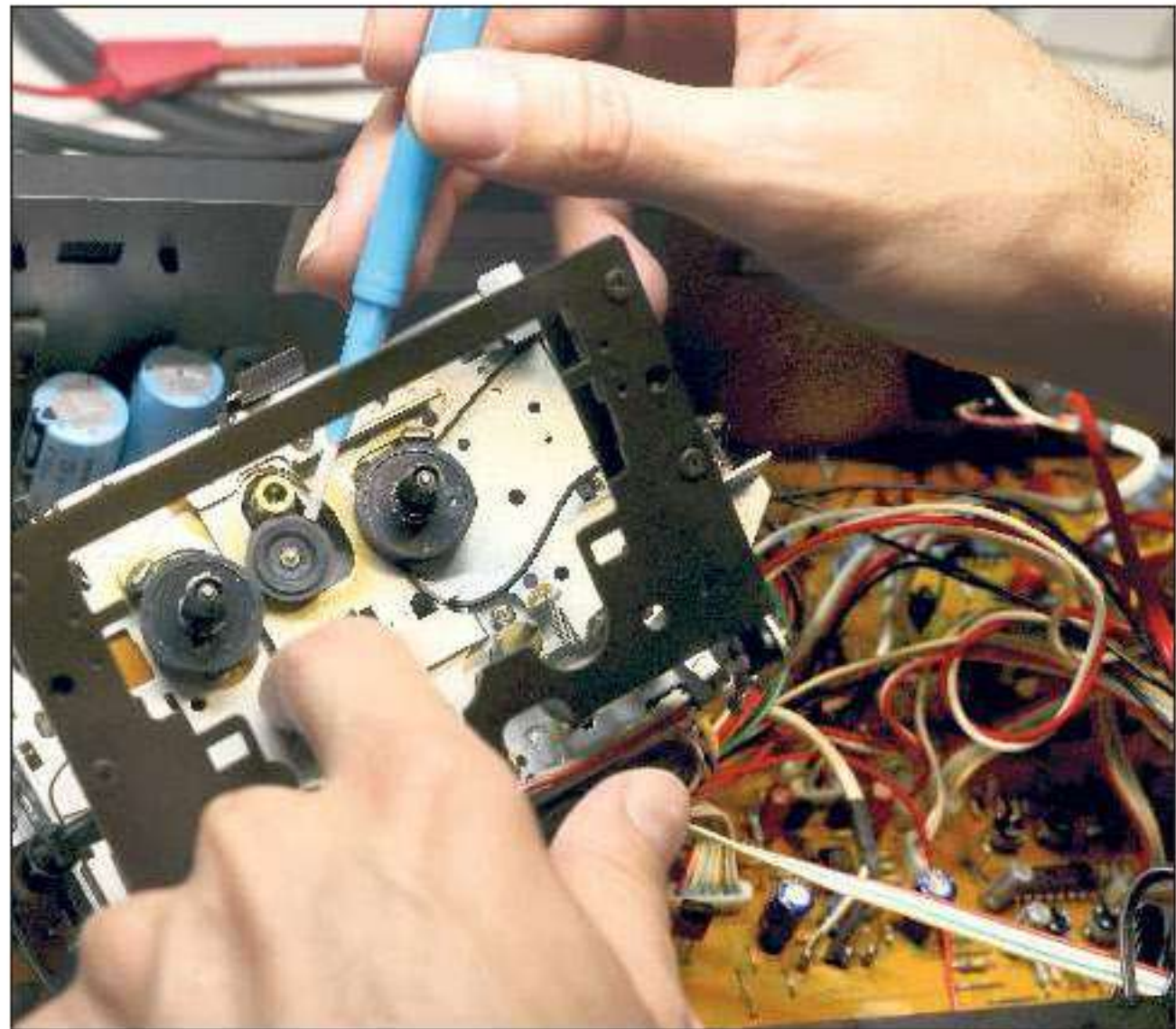
antisemitism problem, citing pro-Palestinian protests — including one in January — that it contends are anti-Jewish or anti-Israeli.

"Based on our investigation, UCLA administrators allegedly allowed violent anti-Semitism to flourish on campus, harming students and staff alike," U.S. Attorney General Pam Bondi said in a statement Tuesday. "Today's lawsuit underscores that this Department of Justice stands strong against hate and antisemitism in all its vile forms."

[See Lawsuit, A8]

In digital-first era, he's plugging L.A. back in

By Oliver Wang



GENARO MOLINA Los Angeles Times

SPENCER RICHARDSON repairs a Nakamichi tape deck in his studio in Los Angeles on Feb. 11.

Stepping into Jr. Market boutique in Highland Park is like entering a 1980s time warp. Built into a refurbished shipping container, it's filled with everything from tiny Walkman-style portables to colorful, number-flip clock radios and, naturally, boom boxes of all sizes. Few are more imposing than the TV the Searcher, a Sharp boom box from the early '80s that features a built-in, 5-inch color television.

"Try lifting it, it's really heavy," warns Spencer Richardson, the shop's owner. Indeed, the machine is at least 15 pounds without the 10 D batteries that power the unit. He adds, "I don't think you're taking this to the beach so you could watch TV while you listen to music."

An affable, hyper-knowledgeable proprietor in his early 30s, Richardson repairs and resells analog music technology from the 1980s or earlier. In bringing these rehabbed players

[See Cassette, A10]

Trump, in a weak position, projects power

President has challenges heading into midterms but isn't pivoting from his unpopular policies.

By Kevin Rector

President Trump headed into Tuesday night's State of the Union speech projecting confidence in his personal power to "Make America Great Again," despite the woes he says he's been saddled with by his Democratic predecessors.

He also stood in a uniquely precarious position — facing some of his lowest approval ratings ever, plummeting support on his signature issue of immigration, unrelenting pressure from the slow rollout of the Epstein files, a sluggish economy, mounting international tensions and looming midterm elections in which Democrats appear poised to make gains, possibly even retaking control in Congress.

Trump remains popular among his base and remarkably infallible in the eyes of his loyalist administration and still commands extraordinary deference from many leaders in his party. Many of his supporters share his con-

Late coverage of State of the Union

For a full report on the president's address, visit the e-newspaper or latimes.com.

fidence and suggest polls showing slipping support are bogus.

"This is what 'America first' looks like," said Paul Dans, former head of the conservative Project 2025 playbook, which Trump largely has adopted. "The last year has been phenomenal. He has done more in one year than most presidents would accomplish in a whole term."

Nonetheless, political observers see a landscape of vulnerabilities for the second-term president heading into this year's elections.

"He stands at a moment of rapidly declining political capital," said Rob Stutzman, a Republican consultant in California. "From a historical perspective, a president in Year 6, heading into what looks like a rough midterm, is probably not going to rise any higher again, in terms of their political equity — so he's probably past his peak of power."

[See Trump, A6]

Ex-fire chief files whistleblower suit

Crowley alleges Bass sought to shift blame for the city's handling of the Palisades fire.

By Richard Winton

Former Los Angeles Fire Chief Kristin Crowley is suing the city, claiming in a whistleblower lawsuit that Mayor Karen Bass "orchestrated a campaign of retaliation" to protect her own political future and paper over her failures during the most destructive fire in city history.

In the lawsuit, filed Monday in Los Angeles County Superior Court, Crowley and her attorneys allege Bass sought to shift blame for the way the city handled last year's catastrophic Palisades fire to Crowley amid mounting criticism of the mayor's decision to attend a ceremony in Ghana on

Jan. 7, the day the fire erupted. Bass, the suit alleges, left L.A. despite knowing of the potential severe winds and fire danger.

"She sought to avoid accountability by shifting blame and lying — including falsely claiming that she was not aware of the nationally anticipated weather event, falsely claiming that the LAFD's budget was not cut, and falsely claiming that LAFD's resources would have supported an additional 1,000 firefighters to fight the blaze — claims contradicted by public records and Bass' own prior statements," the lawsuit alleges. "These false statements were not mistakes but part of a deliberate strategy to divert scrutiny from Bass' decisions and to avoid accountability."

The Palisades fire took off the morning of Jan. 7, 2025, amid fierce Santa Ana winds, killing 12 people and

[See Crowley, A7]



JOE RAEDLE Getty Images

REWARD OFFER

Nancy Guthrie's family is offering \$1 million for information in her kidnapping. Above, Rachel Navarro puts up a flier in Tucson. **NATION, A7**

Slain capo had massive arsenal

Mexico's "El Mencho" relied on high-powered arms, hundreds of guards and drones for his security. **WORLD, A3**

Weather

Mostly sunny. L.A. Basin: 75/54. **B6**

Markets **A10**
Opinion Voices **A12**

Paramount bid may top Netflix's

Despite offer, Warner Bros. Discovery's board has yet to ditch bid by streamer. **BUSINESS, A9**

For the latest news, go to **latimes.com**.





India's pivot from US to 'middle powers'

BIG READ, PAGE 21

The growing dangers of flattering Trump

EDWARD LUCE, PAGE 23

Kyiv's candles
US shuns war anniversary

Ukrainian President Volodymyr Zelenskyy, centre, and foreign leaders hold candles during a ceremony to commemorate the fourth anniversary of Russia's full-scale invasion of Ukraine in Kyiv's Independence Square yesterday.

While most European nations sent either leaders or senior officials to pay respect to those killed in the war, the Trump administration sent no representatives.

Russia's invasion has now lasted longer than the Soviet Union's involvement in the second world war against Nazi Germany — and at tremendous human cost. A report last month from the Center for Strategic and International Studies estimated that total casualties on both sides could reach 2mn by spring, with Russia suffering the highest troop losses of any major power in a conflict since the second world war.

US stays at home page 4



Leon Neal/Getty Images

Investors seek shelter in asset-heavy stocks as AI anxiety shakes up Wall St

Software suffers \$1.2tn flight Fear of becoming obsolete grips market Utilities and energy benefit

EMILY HERBERT, RACHEL REES AND IAN SMITH — LONDON

Utilities, energy and materials stocks have emerged as winners from the AI anxiety gripping Wall Street, as investors fleeing sectors seen as vulnerable to disruption seek businesses with tangible assets.

The S&P 500 software sub-index this week tumbled to its lowest since US President Donald Trump's "liberation day" tariffs announcement last April, losing \$1.2tn in combined market capitalisation in less than a month.

The sector has borne the brunt of worries that new AI tools could upend entire industries, which has also rocked wealth managers and insurers.

In contrast, the S&P 500 utilities sub-index is up more than 9 per cent, while

energy stocks have gained 22 per cent, as sectors with substantial physical assets find themselves back in vogue after years of underperformance relative to asset-light tech business.

"All these capital-light businesses that could scale historically are also the ones that could be easily disrupted," said Guillaume Jaisson, European strategist



We are in an expensive market looking for an excuse to take a fall

Robert Armstrong
Page 14

at Goldman Sachs. On the other hand, "capital-heavy businesses are difficult to replicate, it takes time", he added.

"They are more insulated from the risk around AI," Jaisson said, labelling the buoyant sectors as "Halo" stocks: heavy asset, low obsolescence.

Moves in the software sector were mostly muted yesterday. US software companies Intuit, AppLovin, Gartner and Workday have all fallen about 40 per cent this year.

Power company Generac Holdings and glassmaker Corning are among the S&P's biggest winners this year, with oil groups Exxon and Chevron also up more than 20 per cent. In Europe, the biggest stock market gainers in 2026 have been defence and energy sector supplier Kongsberg Gruppen and oil

tanker shipping company Frontline Plc, both rising about 50 per cent.

Goldman launched a European basket of "capital-intensive" stocks yesterday, at which point its constituents were up 12 per cent so far this year, compared with a 6 per cent gain for the broader Stoxx Europe 600. The bank's "capital-light" basket, on the other hand, was down 2 per cent this year.

Chipmakers, miners and heavy manufacturers have also led this year's nearly 13 per cent gain by an MSCI benchmark for emerging markets.

Alex Temple, a credit portfolio manager at Allspring Global Investments, said the flash sell-offs were a symptom of investors crowding into sectors they did not fully understand, and then overreacting to predictions of AI disruption

— such as the blog post from Citrini Research that sparked Monday's software meltdown.

"It's late-cycle behaviour, a lot of people will be invested in things that they don't know a lot about," he said, adding the software selling had been driven by "Fobo", or the "fear of becoming obsolete" due to AI advances.

Capital-light business models were sought-after in the low interest rate era after the global financial crisis, as investors focused on easily scalable business models at a time of easy borrowing.

But a rise in interest rates since the pandemic has weighed on these valuations while investment has risen in sectors such as defence and infrastructure.

Software investors retreat page 11
Consultants enjoy AI boom page 14

Briefing

Backlog for bid to release Andrew appointment files

The Commons has unanimously backed a move to release files related to the choice of Andrew Mountbatten-Windsor as a trade representative. MPs approved the motion after hearing ministers would support the move.— PAGE 2

Partial victory for Odey

A judge has allowed financier Crispin Odey to present specific over-reach claims against the FCA when he appeals his ban. His fund collapsed in 2023 amid sexual harassment claims.— PAGE 9

PwC targets upstart rival

The Big Four firm has made legal threats to senior figures at Unity Advisory as its relationship with a former executive who left to launch the boutique consultancy descends into acrimony.— PAGE 12

Paramount sweetens bid

The media conglomerate has sweetened its offer for Warner Bros Discovery in a fresh attempt to derail Netflix's agreed takeover of the Hollywood studio. Terms of the bid were not revealed.— PAGE 9

New tariffs as FedEx sues

Donald Trump has brought in a 10 per cent global levy rather than the 15 per cent he had threatened. FedEx became the first big US group to seek a refund of previous payments.— PAGE 6

Novo halves drug price

The Danish pharma group has said it will halve the US list price of its most popular weight-loss drug as it struggles to compete with rival Eli Lilly in the obesity medicine market.— PAGE 10

Meta seals AMD chip deal

The Facebook owner has struck a multibillion-dollar deal with the US chipmaker that could lead to Meta taking a 10 per cent stake. The revelation sent AMD shares surging yesterday.— PAGE 10

Louvre boss steps down

Museum director Laurence des Cars has stepped down, four months after a spectacular heist in which poor security protocols enabled the theft of 19th-century crown jewels.— PAGE 4



Reeves crafts boring pitch to ease business jitters

Next week's spring economic statement will be the most 'boring' in years, says one minister, as chancellor Rachel Reeves seeks to deliver a 'stability dividend' for business and shore up embattled Prime Minister Sir Keir Starmer. After the uncertainty caused by November's Budget, Reeves has stripped back her March 3 statement, which allies say will contain little or no new policy. Instead, she will argue her plan is starting to bear fruit.

'Boring' statement ► PAGE 3

Robotaxi start-up Wayve wins \$1.2bn funding fillip before trials in London

TIM BRADSHAW AND KANA INAGAKI

UK self-driving start-up Wayve has raised \$1.2bn from investors including carmakers Mercedes-Benz, Stellantis and Nissan, as it gears up for its first robotaxi service in London this year.

The deal values London-based Wayve at \$8.6bn, ranking it among the UK's most valuable AI start-ups, and marks the first time the company has raised capital from the auto industry, after signing its first commercial partnership with Nissan last year.

The start-up said its autonomous driving software would be built into cars made by all three carmakers for both robotaxis and privately owned vehicles.

SoftBank's Vision Fund 2 helped lead Wayve's latest round, alongside US tech groups Nvidia, Microsoft and Uber.

"Wayve is moving from an R&D stage

to a commercialisation phase," Alex Kendall, Wayve's co-founder and chief executive, told the FT.

"We've got the partnerships, the strategic support but also the capital we need to license software that's going to be in vehicles that will be owned and operated for a decade plus. This continues to give us escape velocity to build this as an independent company."

The financing comes as Wayve prepares for its first head-to-head battle with Alphabet-owned Waymo, the self-driving pioneer that raised \$16bn at a \$126bn valuation this month. Both companies, with China's Baidu, are expected to participate in the UK's first robotaxi trials in London this year. Uber plans to invest in a fleet of robotaxis powered by Wayve's software that will be deployed in 10 cities globally, including London.

Satya Nadella, Microsoft's chief exec-

utive, said Wayve — which builds its AI systems using Nvidia chips running on Microsoft's Azure cloud computing service — was "pushing the frontier of embodied AI".

In contrast to its much larger rivals Tesla and Waymo, which build their autonomous driving systems for specific vehicles and sensor equipment, Kendall said Wayve's technology worked in a wider range of vehicles and urban environments. He added that its software worked with automakers using non-Nvidia chips in their vehicles too, which helps Wayve avoid being "pigeon-holed to one manufacturer, one silicon, one use case or one mobility network".

The first private vehicles using Wayve's "AI driver" will go on sale next year, initially offering a more limited "hands-off" autonomous system that requires driver supervision.



NEW YEAR
NEW JET
NEW OPPORTUNITIES



Falcon 6X

DASSAULT AVIATION

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,184 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176135

World Markets

STOCK MARKETS

	Feb 24	Prev	%chg
S&P 500	6890.48	6837.75	0.77
Nasdaq Composite	22819.48	22627.27	0.85
Dow Jones Ind	49220.91	48804.06	0.85
Euro Stoxx 50	6116.60	6113.92	0.04
FTSEurofirst 300	2510.58	2505.21	0.21
FTSE 100	10680.59	10684.74	-0.04
FTSE All-Share	5735.21	5738.48	-0.06
CAC 40	8519.21	8497.17	0.26
Xetra Dax	24986.25	24991.97	-0.02
Nikkei	57321.09	56825.70	0.87
Hang Seng	26590.32	27081.91	-1.82
MSCI World	4521.50	4541.50	-0.44
MSCI EM	1582.40	1585.70	-0.21
MSCI ACWI	1046.20	1050.20	-0.38

CURRENCIES

Pair	Feb 24	Prev	Pair	Feb 24	Prev
\$/£	1.177	1.178	£/\$	0.849	0.849
\$/€	1.352	1.349	€/£	0.740	0.741
€/€	0.871	0.873	€/€	1.148	1.145
¥/\$	155.935	154.995	¥/€	183.590	182.561
¥/€	210.754	209.057	€ Index	84.461	84.46
\$/¥	0.912	0.913	\$/¥	1.047	1.046

CRYPTO

	Feb 24	Prev	%chg
Bitcoin	64280.66	65369.99	-1.67
Ethereum	1858.40	1884.71	-1.40

COMMODITIES

	Feb 24	Prev	%chg
Oil WTI	65.94	66.47	-0.80
Oil Brent \$	71.03	71.67	-0.89
Gold \$	5143.03	5210.13	-1.29

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Feb 24	Prev	Chg
US 2 Yr	3.47	3.45	0.02
US 10 Yr	4.02	4.02	0.00
US 30 Yr	4.69	4.69	0.00
UK 2 Yr	3.55	3.54	0.01
UK 10 Yr	4.31	4.31	0.00
UK 30 Yr	5.11	5.12	-0.01
JPN 2 Yr	1.21	1.23	-0.02
JPN 10 Yr	2.09	2.10	-0.01
JPN 30 Yr	3.31	3.33	-0.02
GER 2 Yr	2.03	2.02	0.01
GER 10 Yr	2.71	2.71	0.00
GER 30 Yr	3.38	3.38	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



Ukraine : Zelensky fragilisé mais toujours légitime

► Quatre ans après le début de la guerre, le président ukrainien reste apprécié dans son pays, où sa cote de popularité n'est jamais descendue sous 52 %

► Son pouvoir a toutefois tremblé à la fin de l'année 2025, au moment de la mise en cause de son bras droit, Andriy Yermak, dans une affaire de corruption

► Vladimir Poutine a, lui, mis au pas la société russe depuis le lancement de l'« opération militaire spéciale » en Ukraine, le 24 février 2022

► La répression a anéanti l'opposition en Russie, et les défenseurs des droits humains recensent de 3 000 à plus de 4 600 prisonniers politiques

► En Europe, Viktor Orban menace de mettre son veto à de nouvelles sanctions contre Moscou et à une aide financière à Kiev

PAGES 2-3

Politique

La « bonne forme » des finances communales

La trajectoire financière des communes s'est améliorée en 2025, relève, dans une note, Jean-René Cazeneuve, député Renaissance du Gers

PAGE 8

Ecologie

Transition énergétique : les maires sur le front

Les élus locaux sont en première ligne quand sont lancés des projets d'éoliennes, de parcs solaires, de réseaux de chaleur ou de méthaniseurs

PAGES 10-11 ET IDÉES PAGE 28

MEXIQUE LA SURPUISSANCE DU CARTEL DE JALISCO NUEVA GENERACION

► « El Mencho », le chef du cartel CJNG, a été tué, dimanche, lors d'une opération militaire

► Le pays a été, par la suite, le théâtre de violences ayant causé des dizaines de morts

► David Mora, chercheur spécialiste du crime organisé, décrypte ces événements

PAGE 5



A Zapopan, dans l'Etat de Jalisco, au Mexique, le 22 février. CARLOS ZEPEDA/GETTY IMAGES VIA AFP

Lyon

La radicalisation d'une génération de militants antifascistes

Plusieurs jeunes mis en examen, pour meurtre ou complicité, après la mort du militant d'extrême droite Quentin Deranque appartenaient à la Jeune Garde, mouvement créé en 2018 par le député (LFI) Raphaël Arnault

PAGE 12 ET IDÉES PAGE 27



ÉDITORIAL

TRUMP ET L'IRAN :
LES MENACES
ET LES
INTERROGATIONS

PAGE 30

Enquête La troublante intimité des Lang avec Jeffrey Epstein



Caroline, Monique et Jack Lang, à la Fondation Louis Vuitton, à Paris, le 29 septembre 2019. BERT RAND RINDOFF PETROFF/GETTY IMAGES

LE NOM de Caroline Lang, fille de l'ancien ministre de la culture de François Mitterrand, apparaît des milliers de fois dans les documents sur le prédateur sexuel publiés, fin janvier, aux Etats-Unis. L'enquête du Monde re-

trace les liens très étroits tissés au fil du temps entre le financier américain et le clan Lang. Tout porte à croire que Caroline Lang était un relais français essentiel pour Jeffrey Epstein.

PAGES 20-21

Economie

L'industrie chinoise fait trembler l'Allemagne

Le chancelier Friedrich Merz se rend, mercredi et jeudi, à Pékin et à Hangzhou, sur les terres d'un concurrent vorace

PAGE 14

Cinéma

Bradley Cooper se repenche sur le couple

« Is This Thing on? », le troisième film de l'acteur et réalisateur américain, est une comédie douce-amère sur le remariage

PAGE 22

Travail

Les salariés agricoles, un million d'invisibles

PAGE 16

Tourisme

Aux Menuires, la neige se paie de plus en plus cher

PAGE 17

Société

Les banques d'ADN bientôt au secours de la justice ?

PAGE 13

Campus

Ces jeunes qui boycottent l'IA générative

PAGE 18



LR et bloc central : la grande dispersion pour 2027

► Bien qu'ils gouvernent côte à côte depuis juin 2024, les partis du centre et de la droite ne se projettent pas ensemble dans la conquête de l'Elysée

► Les ambitions de Bruno Retailleau, d'Edouard Philippe, de Gabriel Attal, de Xavier Bertrand et de Gérald Darmanin préfigurent un spectacle de désunion

► Malgré le risque d'une élimination dès le premier tour de la présidentielle, les ténors de chaque camp estiment leurs projets politiques incompatibles

► Le parti Les Républicains cherche le mode d'emploi pour choisir son candidat : l'organisation d'une primaire et ses modalités ne font pas l'unanimité

► Dans le camp présidentiel, certains proches de Macron défendent la candidature de Jean Castex ou de Sébastien Lecornu

PAGES 8-9

FACE AU CONGRÈS, L'AUTOCÉLÉBRATION DE DONALD TRUMP

► Dans son discours sur l'état de l'Union, mardi, le président américain a vanté un prétendu « âge d'or » des Etats-Unis

► La population désapprouve pourtant largement sa politique économique, aux résultats mitigés

PAGES 2-3
ET CHRONIQUE P. 28



Au Capitole, à Washington, le 24 février. KENNY HOLSTON / THE NEW YORK TIMES - VIA AFP

Salon de l'agriculture Tensions autour du projet de loi d'urgence

LA PRESSION monte en attendant les détails du projet de loi d'urgence agricole, promis par le gouvernement en réponse aux revendications du secteur. Profitant de la visite du premier ministre, Sébastien Lecornu, mardi, au Salon de l'agriculture, les représentants des grandes cultures, affiliés à la FNSEA, ont dénoncé ce qu'ils considèrent comme des atermoiements. A l'inverse, plusieurs organisations craignent que le texte entérine des reculs environne-

mentaux : la ministre de l'agriculture, Annie Genevard, revendique les seuls mots d'ordre « productivité et compétitivité ». L'absence de stands des représentants du bio à la foire-exposition illustre le marasme de la filière après des années de crise. Le risque grandit de ne pas avoir suffisamment de produits biologiques français pour alimenter les rayons des magasins, alors que les ventes redémarreront.

PAGES 12-13

Ukraine-Russie Après quatre ans de guerre, déjà au moins 500 000 morts

Malgré la classification des pertes militaires de part et d'autre et les difficultés à comptabiliser les victimes civiles, le conflit apparaît comme le pire bain de sang en Europe depuis 1945

PAGES 4-5 ET PAGE 14

Fin de vie

Le trop lent essor des soins palliatifs, malgré les promesses

Les députés devaient se prononcer, mercredi, sur la proposition de loi créant un droit à l'aide à mourir. Le gouvernement a détaillé, mardi, ses efforts pour la prise en charge des patients en fin de vie

PAGE 7

M
ÉDITORIAL
AU MEXIQUE, LA LUTTE SANS FIN CONTRE LE NARCOTRAFIQ
P. 28 ET NOS
INFORMATIONS P. 3

Finlande La diplomatie du brise-glace, une bonne affaire

Leader indiscuté du marché des brise-glaces, en pleine expansion, le pays nordique va en fabriquer quatre pour les gardes-côtes américains, une commande que Donald Trump a justifiée en invoquant la « menace urgente et croissante » en Arctique

PAGE 16

Christophe Leribault nommé président du Musée du Louvre



Au Musée d'Orsay, à Paris, le 21 juin 2022. ED ALCOCK/MYOP

PRÉSIDENT du Château de Versailles, Christophe Leribault devait être nommé à la tête du Musée du Louvre mercredi, en conseil des ministres. A 63 ans, il succède à Laurence des Cars. Désatisfaite par le vol des joyaux de la couronne, en octobre 2025, et par des grèves d'agents, elle avait

présenté sa démission mardi. Au Louvre, le nouveau président devra affronter l'état inquiétant des bâtiments, relancer le gigantesque chantier d'une nouvelle entrée, mais aussi renouer le dialogue social et restaurer les relations avec le ministère de la culture.

PAGE 22

Iran

Le régime multiplie les condamnations à mort

Peine capitale, procès expéditifs, aveux forcés et conditions de détention inhumaines illustrent l'ampleur et la brutalité de la répression exercée par Téhéran

PAGE 6

Santé

Hausse des forfaits hospitaliers versés par les patients

PAGE 11

Portrait

Pinar Selek, une sociologue victime de l'Etat turc

PAGE 18



En vente chez votre marchand de journaux

Nadiya Hussain

on food, faith, and finding her voice

→ G2

Marina Hyde Andrew and Mandelson arrested in the UK. But in the US? No one

→ Journal



Wednesday
25 February 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Mandelson hits out at police for arrest over claims of flight risk

Pippa Crerar
Peter Walker
Vikram Dodd

Peter Mandelson condemned the police for his arrest on Monday and claimed he was taken into custody only because detectives had wrongly believed he was about to flee the country.

In a remarkable rebuke to the

Metropolitan police, lawyers for the former peer challenged the force to provide the evidence to justify their actions, insisting it was prompted by a “baseless” suggestion that he was planning to move abroad.

His lawyers said Scotland Yard had agreed to interview him under caution next month rather than arrest him over claims he passed sensitive government information to convicted child sex offender

Jeffrey Epstein. But the Met was informed on Monday that Mandelson was preparing to leave the UK for the British Virgin Islands and took him into custody at a London police station before releasing him on bail in the early hours of yesterday.

Mandelson is understood to have told friends about 4am, just hours after his release, that the claims were “complete fiction” and questioned “who or what is behind this?” His

lawyers said his “overriding priority” was cooperating with the police.

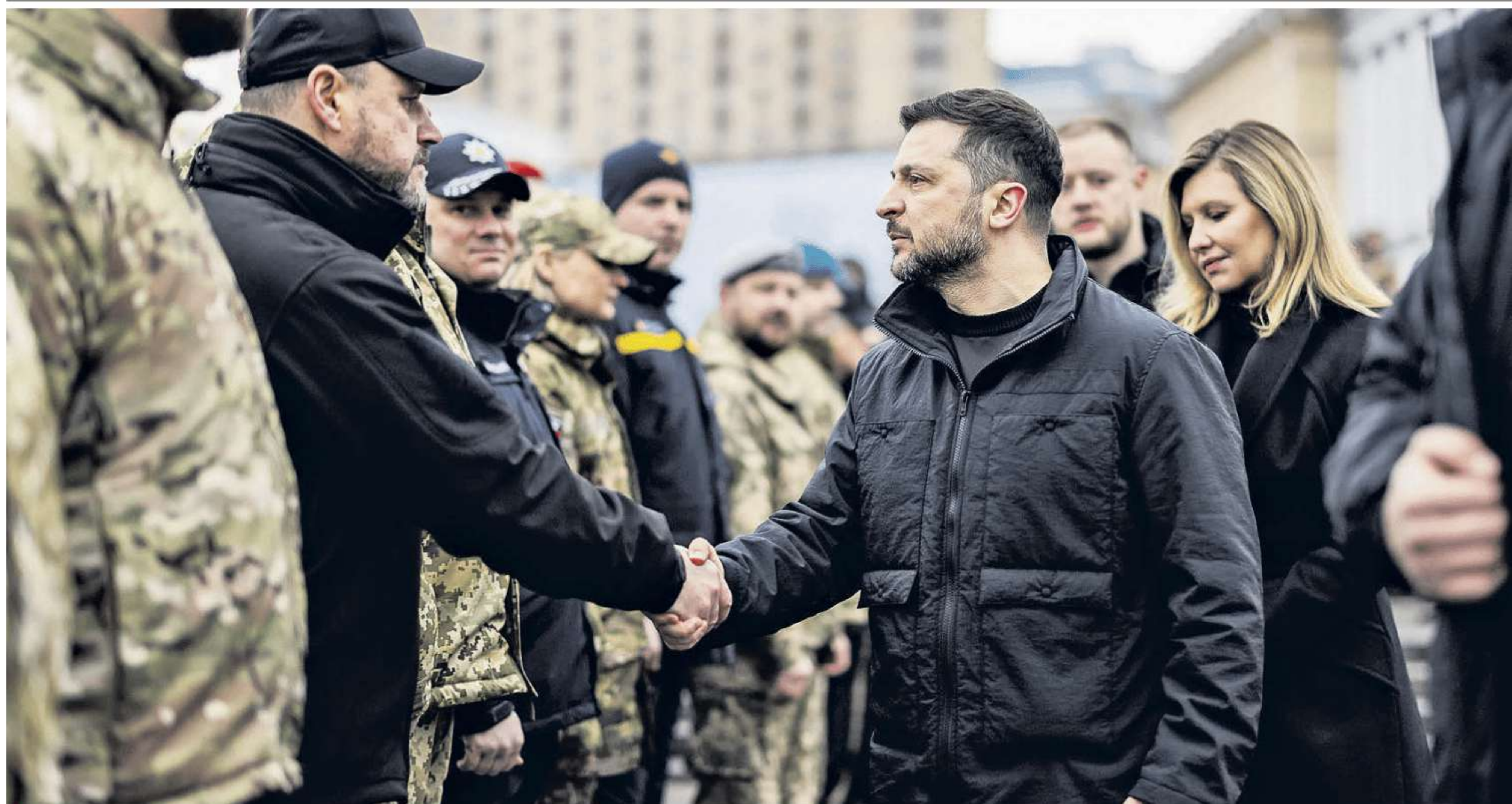
The extraordinary fightback comes after months of difficult headlines for Mandelson, leading to him being sacked as the UK’s ambassador to Washington in September over his links with Epstein, as well as his departure from the Labour party and the House of Lords.

Downing Street is braced for the release of a “due diligence” report

from the Cabinet Office as early as next week that sources said had warned Keir Starmer of the serious “reputational risk” of going ahead with the appointment.

Officials said the document could prove “very difficult” for the prime minister and warned that his response at the time – asking former chief of staff Morgan McSweeney, a friend of Mandelson’s, to ask about its contents

8 →



▲ The president of Ukraine, Volodymyr Zelenskyy, in Kyiv marking four years since Russia’s full-scale invasion PHOTOGRAPH: OFFICE OF THE PRESIDENT OF UKRAINE/AVALON

Zelenskyy appeals to Trump to visit Kyiv

Luke Harding
Kyiv

Volodymyr Zelenskyy has appealed to Donald Trump to visit Kyiv, in a video address on the fourth anniversary of Vladimir Putin’s full-scale invasion, and said Ukraine would not betray its people in any negotiations with Russia.

Zelenskyy said Putin had not achieved his original war goals or “broken the Ukrainian people”. “He has not won this war,” he said. “We have preserved Ukraine, and we will do everything to achieve peace. And to ensure justice.”

European leaders echoed the Ukrainian president’s comments, with Germany’s chancellor, Friedrich Merz, declaring: “Moscow is not as

strong as it would like the world to think.” The French president, Emmanuel Macron, said he was “very sceptical” that the war would finish soon because there was “no willingness” from Russia to stop.

Yesterday Zelenskyy welcomed a group of European leaders to Kyiv, including the British foreign secretary, Yvette Cooper, and the European Commission

Nearly half of ill people avoid GPs, survey finds

Denis Campbell
Health policy editor

Almost half the public delay or avoid contacting their GP surgery when they are ill, mainly because they think they will struggle to get an appointment.

Overall 48% of people across the UK did not bother to ask their family doctor for help – either initially or at all – when they got sick over the last year, a survey found.

Just over a quarter (27%) opted to manage the ailment themselves or waited for it to go away despite doctors fearing that shunning GP care could seriously damage health.

The findings underline the public concern about people’s ability to get fast access to vital NHS services such as A&E, GP care, hospital treatment and an ambulance if they call 999.

The large number of people not calling their GP practice emerged in a survey that the pollsters Ipsos undertook for the Health Foundation thinktank. Three in 10 did not expect to be offered a GP appointment at a suitable time and 17% thought contacting their practice would be hard. “General practice

14 →

12 →



FINKIELKRAUT
« NOS ANTIFASCISTES SONT
DES POGROMISTES QUI SE PRENNENT
POUR DES RÉSISTANTS » **PAGE 16**

MUNICIPALES
À PAU, RETOUR SUR LE TERRAIN
POUR FRANÇOIS BAYROU
APRÈS MATIGNON **PAGE 6**



AGRICULTURE
Bruno Retailleau promet de faire de la France « la première puissance agricole d'Europe » **PAGE 5**

IRAN
La contestation ressurgit dans plusieurs universités à travers le pays **PAGE 7**

SYRIE
Après le camp d'al-Hol, la vie en transit **PAGE 8**

NARCOTRAFFIC
Aux portes de Grenoble, ce maire qui défie les dealers dans la rue **PAGE 10**

BUDGET
Les défis de David Amiel, le nouveau ministre des Comptes publics **PAGE 20**

CHAMPS LIBRES
• L'impasse de l'antifascisme : des maoïstes des années 1970 à Jean-Luc Mélenchon
• Qui sont les maires des 308 principales villes de France ?
• La chronique de Bertille Bayart
• La tribune de Louis-André Richard **PAGES 14, 15 ET 17**

**FIGARO OUI
FIGARO NON**

Réponses à la question de lundi :
Après quatre ans de guerre, croyez-vous à une paix prochaine en Ukraine ?

OUI 16% NON 84%

VOTANTS : 138 804

Approuvez-vous la démission de Laurence des Cars du Musée du Louvre ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

MARTIN BERTRAND/HANS LUCAS VIA AFP ; SOPHIE BELLARD-PICAVET/HANS LUCAS VIA AFP ; FABIEN CLAIREFOND

Démission de Laurence des Cars : « Au Louvre, j'étais là pour prendre la foudre »

FRANCK FERVILLE / MUSÉE DU LOUVRE

Quatre mois après le vol des bijoux dans la galerie d'Apollon, la présidente de l'institution a annoncé sa démission du poste qu'elle occupait depuis 2021. Dans un entretien exclusif au Figaro, elle explique les raisons de ce choix et affirme : « Les conditions pour transformer le Louvre ne sont plus réunies. » **PAGE 28**

ÉDITORIAL par Laurence de Charette

La loi de la division

Nommer l'euthanasie, explicitement, dans la loi qui la prévoit ? Surtout pas : le mot est trop défavorablement connoté, expliquent les défenseurs du texte sur l'« aide à mourir », qui, au fil de sa progression, dévoile de nouvelles radicalités. Contrôler la régularité du geste létal avant son administration plutôt qu'après ? Inutile, avancent les mêmes. Instaurer un réel délai de réflexion – le droit de la consommation prévoit 14 jours de rétractation quand le texte sur la fin de vie se contente de 48 heures ? Superflu, nous dit-on. Interdire les profits dans le secteur de la mort administrée ? Malvenu, paraît-il. La marque du débat sur la fin de vie devait, selon Emmanuel Macron, être la prudence et la dignité. Ne légiférer sur la mort que la main tremblante et le cœur battant, n'est-ce pas le minimum qu'une démocratie doit à son peuple ? Il se déroule en réalité sous le signe de la démesure et du déchirement. Hier, confrontée à de nouvelles résistances, la présidente de l'Assemblée, Yaël Braun-Pivet, a dû repousser le vote de la loi, dont il faudrait maintenant raisonnablement admettre qu'elle ne rassemble ni le consensus ni les garanties minimums nécessaires dans une telle

matière, plutôt que de s'obstiner à réintroduire au forceps dans un calendrier déjà trop chargé des débats qui, bien loin d'« apaiser », divisent et désespèrent. À travers la France, des dizaines de milliers de malades attendent, des semaines durant, une consultation spécialisée de la douleur, une place en soins palliatifs : dans les travaux qu'elle a remis à l'Assemblée, la Cour des comptes a parfaitement montré les défaillances du système français, qui prive la moitié des patients – et la majorité des enfants souffrants – de la prise en charge dont ils auraient besoin ; et l'on reste affligé, et même accablé, devant cette drôle d'agora où, depuis des mois, l'on parle de la souffrance, sans s'attacher, de toutes ses forces, à déployer, d'abord, sur le terrain, les moyens de la soulager. À ceux qui, sans doute, vont bientôt nous quitter, il est urgent d'offrir le meilleur de notre humanité – l'alliance des derniers progrès de la médecine contre la douleur et du cœur. Et protéger ainsi ceux qui restent, les fragiles, les cabossés, de la seule indignité qui soit : la mesure de l'« utilité » d'une vie. ■

Loi fin de vie : l'Assemblée se déchire sur « l'aide à mourir »

À la suite de la mobilisation de plusieurs députés de droite, les votes solennels des textes portant sur la fin de vie, initialement prévus mardi à l'Assemblée, ont finalement été reportés à mercredi après-midi.

Au Palais Bourbon, les élus de droite poursuivent leur bataille d'amendements pour tenter de corriger et de repousser l'adoption de la loi fin de vie. Alors que les « garde-fous » initialement posés ont été remis en question, de plus en plus de députés inquiets dénoncent les « dérives » de

ce texte visant à légaliser l'euthanasie. « Le débat s'est crispé. Les partisans de l'euthanasie ne laissent aucune place au doute. Ils ont la certitude de détenir la vérité », regrette Philippe Juvin, député (LR) et médecin, dans une interview au Figaro. Les opposants à la légalisation d'une aide à

mourir jugent inacceptable d'ouvrir une telle possibilité au vu de l'insuffisance de services en soins palliatifs. Le texte devrait cependant trouver une majorité pour être voté cette semaine à l'Assemblée. Mais le processus pourrait encore être long avant son adoption définitive.

→ PHILIPPE JUVIN : « LE TEXTE SUR L'AIDE À MOURIR S'EST RADICALISÉ » → GUILLAUME TABARD : « LECORNU SE VEUT VIGILANT CONTRE TOUT PASSAGE EN FORCE » **PAGES 2, 3, 17 ET L'ÉDITORIAL**



Les Vingt-Sept divisés sur le « made in Europe » dans l'industrie

La présentation de la loi européenne sur l'accélération industrielle, qui vise à protéger nos entreprises stratégiques face à la concurrence chinoise en exigeant une part de contenu local, a été repor-

tée une troisième fois. Un signe que ce texte, défendu par le commissaire européen Stéphane Séjourné (photo), divise les États membres, les industries et la Commission elle-même. **PAGES 22 ET 23**

THEATRE DU LIDO
CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

PROLONGATIONS 14 JUIN 2026

les demoiselles de Rochefort

UN SPECTACLE ADAPTÉ DU FILM DE JACQUES DEMY

AVEC UNE MUSIQUE COMPOSÉE PAR MICHEL LEGRAND

THEATREDULIDO.COM

LE FIGARO All le Rochefort France Inter

Bareiro hizo festejar a Boca

El paraguayo debutó y convirtió los dos goles en un triunfo sin brillo por la Copa Argentina. **P. 40**



De qué se arrepiente Messi

En una inusual autocritica repasa su vida y las cosas que lamenta no haber hecho. Consejos a sus hijos. **P. 43**



Miércoles 25 de febrero de 2026

Una jugada del Gobierno dejó al PJ afuera de la conducción del Senado

Nombró en la vicepresidencia a una peronista que rompió con Cristina.

La jefa del bloque libertario, Patricia Bullrich, aprovechó la ruptura en el peronismo para designar como autoridad de la Cámara alta a Carolina Moisés, una de los tres senadores que

rompieron con el interbloque que maneja el ultra K José Mayans. La senadora, que responde al gobernador peronista de Salta Gustavo Sáenz, obtuvo 45 votos a favor y 24 en contra. Tras la

última fuga de legisladores, el espacio kirchnerista quedó integrado por apenas 25 miembros, el número más bajo desde el retorno de la democracia. LLA quedó cerca de los dos tercios. **P. 3**

La economía creció 4,4% en 2025, por encima de lo que se esperaba

La mayor parte del crecimiento del año pasado se centró en los primeros seis meses, con tasas de suba de la economía que superaron el 6%. En el segundo semestre, esa expansión se frenó por la caída de la industria y otros sectores, como el comercio y la construcción. Las actividades con mejores resultados fueron el campo, con una expansión del 32,2%; la pesca, con el 18,3% y el sector financiero, con 14,%. **P. 13**

Maniobras con el dólar barato: 30 allanamientos en la causa Sur Finanzas

Hubo al menos 30 operativos ayer en el marco de la investigación a la financiera de Ariel Vallejo, vinculado a Chiqui Tapia. Es por maniobras irregulares en la compra de dólares en el gobierno de Alberto Fernández. Los allanamientos se hicieron en Ciudad y Provincia. La denuncia de la UIF detectó irregularidades en la compra de US\$ 1.400 millones. **P. 8**

Camisetas. Los jugadores de San Lorenzo luciendo su respaldo.



Los dirigentes lo apoyan, pero los hinchas repudian a Tapia

Varios equipos ayer mostraron su respaldo al presidente de la AFA, investigado por una millonaria retención de aportes previsionales. Los hinchas gri-

taron "Tapia botón". Él y el tesorero Toriggino deben declarar en la Justicia el 5 y 6 de marzo, fecha en la que decidieron que no haya fútbol. La preocupa-

ción de ambos crece porque Casación decidirá si otra causa, la de la mansión de Pilar, queda en manos del juez Charvay o vuelve al juez Aguirre. **P. 7**

Aerolíneas volvió a tener superávit sin recibir ni un peso del Estado

Por primera vez desde que la empresa se reestatizó en 2008, finalizó el año sin recibir dinero del Estado nacional y con un superávit operativo de US\$ 112,7 millones, casi el doble de los US\$ 56,6 millones, obtenidos en 2024. La compañía tuvo una facturación total que superó los US\$ 2.200 millones.

Por otro lado, transportó más de 12,7 millones de pasajeros y redujo su deuda bancaria y financiera en un 41%. Los números contrastan con los registrados en el período 2008-2023, donde Aerolíneas Argentinas alcanzó una pérdida operativa promedio de US\$ 400 millones anuales. **P. 17**



Gobernador. Polémico y en default.

Quintela: "Este gobierno no puede llegar hasta el 10 de diciembre de 2027"

El gobernador de La Rioja exhortó a los otros mandatarios provinciales y a la CGT a "plantarse" frente a la gestión de Javier Milei porque, dijo, "tenemos que tomar decisiones fuertes" y trazó un paralelo con el destino de Fernando de la Rúa. **P. 10**